

RAPPORT FINANCIER

30 JUIN 2019



Commission scolaire des
Rives-du-Saguenay

Service des ressources financières

36 Jacques-Cartier Est, Chicoutimi (QC) G7H 1W2

Tél. : 418 698-5000 poste 5284

ress-finances11@csrsaguenay.qc.ca

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
RAPPORT FINANCIER
Exercice terminé le 30 juin 2019

TABLE DES MATIÈRES

SECTION 1

Rapport de la direction
Rapport de l'auditeur indépendant et notes complémentaires aux états financiers

SECTION 2

États financiers – Trafics (extraits)

SECTION 3

États financiers – « maison »

SECTION 4

Analyses « maison »
 Effectifs scolaires
 Suivi du plan d'effectifs
 Surplus (déficits) cumulés des écoles et des centres
 Investissements – projets importants
 Fonds à destination spéciale
 Détails des charges

- 400 Fournitures et matériel
- 500 Services, honoraires et contrats

**Rapport de la direction et rapport
de l'auditeur indépendant**

TRAFICS 2018-2019

RAPPORT FINANCIER DES COMMISSIONS SCOLAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2019

Rapport de la direction

Les états financiers de la Commission scolaire des Rives-du-Saguenay pour l'exercice clos le 30 juin 2019 portant la signature électronique 4219155645, ont été dressés par la direction, qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les renseignements financiers contenus dans le reste du rapport financier concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient des systèmes de gestion financière et de contrôle interne, conçus pour fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

La direction de la Commission scolaire reconnaît qu'elle est responsable de gérer les affaires de la Commission scolaire conformément aux lois et règlements qui la régissent.

Le Conseil des commissaires surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité de vérification.

Mallette S.E.N.C.R.L., Société de comptables professionnels agréés, auditeurs indépendants nommés par la direction, ont procédé à l'audit des états financiers de la commission scolaire des Rives-du-Saguenay, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et le rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Mallette S.E.N.C.R.L., Société de comptables professionnels agréés peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne son audit.



Johanne Allard
Directrice générale

Jean-François Leblanc CPA auditeur, CA,
Directeur du Service des ressources financières

Lieu : Chicoutimi

Date : 10 octobre 2019

*Rapport de l'auditeur indépendant et notes
complémentaires aux états financiers*

**TRAFICS 2018-2019
RAPPORT FINANCIER DES COMMISSIONS SCOLAIRES
POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2019
Rapport de l'auditeur indépendant**

Aux membres du Conseil des commissaires
Commission scolaire des Rives-du-Saguenay

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Commission scolaire des Rives-du-Saguenay(ci-après « la Commission scolaire ») portant la signature électronique 4219155645, qui comprennent l'état de la situation financière au 30 juin 2019, l'état des résultats, l'état de l'excédent (déficit), l'état de la variation des actifs financiers nets (dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, les renseignements complémentaires aux états financiers inscrits aux pages 7 à 275, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives inclus dans les notes et les renseignements complémentaires.

À notre avis, les états financiers ci-joints portant la signature électronique 4219155645 donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Commission scolaire au 30 juin 2019, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation des actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Commission scolaire conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Commission scolaire.
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

TRAFICS 2018-2019
RAPPORT FINANCIER DES COMMISSIONS SCOLAIRES
POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2019
Rapport de l'auditeur indépendant (suite)

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Commission scolaire à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Commission scolaire à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

1

Mallette S.E.N.C.R.L.

Mallette S.E.N.C.R.L.
Société de comptables professionnels agréés

Saguenay, Canada
Le 10 octobre 2019

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A106518

TRAFICS 2018-2019

RAPPORT FINANCIER DES COMMISSIONS SCOLAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2019

Notes complémentaires

1. STATUT CONSTITUTIF ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Commission scolaire des Rives-du-Saguenay est constituée en vertu du décret 1014-97 du 13 août 1997. La Commission scolaire a pour mission d'organiser, au bénéfice des personnes relevant de sa compétence, les services éducatifs prévus par la Loi sur l'instruction publique et par les régimes pédagogiques établis par le gouvernement du Québec.

La Commission scolaire a également pour mission de promouvoir et valoriser l'éducation publique sur son territoire, de veiller à la qualité des services éducatifs et à la réussite des élèves en vue de l'atteinte d'un plus haut niveau de scolarisation et de qualification de la population et de contribuer dans la mesure prévue par la Loi sur l'instruction publique au développement social, culturel et économique de sa région.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Référentiel comptable

Les états financiers sont établis selon le *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus est cohérente avec ce dernier.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers de la Commission scolaire des Rives-du-Saguenay, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que celle-ci ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et des passifs, de la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les principaux éléments pour lesquels la direction a établi des estimations et formulé des hypothèses sont la durée de vie utile des immobilisations, les frais courus à payer, la provision pour avantages sociaux futurs, la provision pour le régime rétrospectif de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST) et le passif au titre des sites contaminés. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent de l'encaisse, des découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le découvert et le disponible et des placements dont l'échéance n'excède pas trois mois suivant la date d'acquisition et des placements rachetables ou facilement convertibles à court terme en un montant connu de trésorerie dont la valeur ne risque pas de changer de façon significative. Ces placements sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de marché.

Débiteurs

Les débiteurs sont comptabilisés initialement au coût et ramenés à la valeur de recouvrement nette au moyen d'une provision pour créances douteuses. La variation de la période de cette provision est constatée aux résultats du poste « Activités connexes ».

Stock destinés à la vente

Les stocks destinés à la vente sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette.

Placements de portefeuille et prêts

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au coût. Ultérieurement, la Commission scolaire évalue si le placement visé a subi une moins-value durable et vient ainsi réduire la valeur comptable du placement au moyen d'une provision pour dévaluation dans ses résultats. Cette provision pour moins-value ne peut être réduite si la valeur du placement remonte.

Les prêts sont initialement comptabilisés au coût dans l'état de la situation financière. Ultérieurement, lorsque des faits ou circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. Ces provisions servent à montrer les prêts au moindre du coût et de la valeur de recouvrement nette. La variation de cette provision est constatée au poste de résultats « Activités connexes ». La provision pour moins-value est déterminée à l'aide des meilleures estimations possibles, compte tenu des faits passés, des conditions actuelles et de toutes circonstances connues à la date de la préparation des états financiers. Lorsqu'un prêt a été radié en totalité ou en partie, cette radiation ne peut être reprise ultérieurement.

Fonds d'amortissement afférent aux dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention

Le Fonds d'amortissement afférent aux dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention est comptabilisé au montant versé pour la période par le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) pour atteindre le montant de capital à payer à l'échéance.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Passifs

Régime d'avantages complémentaires à la retraite

Les membres du personnel de la Commission scolaire participent au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP), au Régime de retraite des enseignants (RRE) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE). Ces régimes inter-employeurs sont à prestations déterminées et comportent des garanties à la retraite et au décès. Les cotisations de la période de la Commission scolaire envers ces régimes gouvernementaux de même que les prestations sont assumées par le gouvernement du Québec et ne sont pas présentées aux états financiers.

Provision pour avantages sociaux

Les obligations à long terme découlant des congés de maladie monnayables du personnel enseignant ainsi que les obligations à court terme découlant des autres congés de maladie, des vacances, des heures supplémentaires accumulées, de l'assurance-traitement et des autres congés sociaux (maternité, paternité) gagnés par les employés de la Commission scolaire sont comptabilisées au coût à titre de passif. La variation de la période de la provision est constatée aux résultats au poste « Charges liées à la variation de la provision pour avantages sociaux ».

Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont comptabilisées au montant encaissé au moment de l'émission, ajustées de l'amortissement de l'escompte ou de la prime, pour atteindre le montant de capital à rembourser à l'échéance.

Les frais d'émission liés aux dettes sont reportés et amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée initiale de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus dans le solde des dettes à long terme.

Passif au titre des sites contaminés

Les obligations découlant de la réhabilitation de sites contaminés sous la responsabilité de la Commission scolaire, ou pouvant de façon probable relever de sa responsabilité, sont comptabilisées à titre de passif au titre des sites contaminés lorsque les critères suivants sont rencontrés :

- La contamination dépasse la norme environnementale;
- Il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés;
- Il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Le passif au titre des sites contaminés comprend les coûts estimatifs de la gestion et de la réhabilitation des sites contaminés. La Commission scolaire a utilisé différentes méthodes pour estimer les coûts de réhabilitation et de gestion dont des études de caractérisation ou des analyses comparatives. Pour chaque site contaminé, le coût estimé a été majoré pour tenir compte du degré de précision associé à la méthode employée. L'évaluation de ces coûts est établie à partir de la meilleure information disponible et est révisée annuellement.

Actifs non financiers

De par leur nature, les actifs non financiers de la commission scolaire sont normalement employés pour fournir des services futurs.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés dans les états financiers de la commission scolaire.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont des actifs non financiers qui sont acquis, construits, développés ou améliorés, dont la durée de vie utile s'étend au-delà de la période et qui sont destinés à être utilisés de façon durable pour la production de biens ou la prestation de service.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. À l'exception des terrains, le coût des immobilisations corporelles est amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction de leur durée de vie utile, comme suit :

Aménagements de terrain	10 ou 20 ans
Bâtiments et améliorations majeures aux bâtiments	15 à 50 ans
Matériel et équipement	3 à 15 ans
Équipements spécialisés reliés à l'éducation	10 ou 20 ans
Documents de bibliothèque	10 ans
Manuels scolaires - achats initiaux	5 ans
Matériel roulant	5 ans
Développement informatique	5 ans
Réseau de télécommunication	20 ans

Les immobilisations en cours de construction, en développement ou en mise en valeur ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Les immobilisations corporelles acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition avec en contrepartie un passif dans le poste « Contributions reportées », à l'exception des terrains où la contrepartie est constatée dans les revenus de la période d'acquisition. Les contributions reportées sont virées graduellement aux résultats de fonctionnement selon la même méthode d'amortissement et sur la même durée que les immobilisations concernées.

Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de la Commission scolaire de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter sa baisse de valeur. Les moins-values nettes sur immobilisations corporelles sont passées en charges au poste des résultats « Activités relatives aux biens meubles et immeubles ». Aucune reprise sur réduction de valeur n'est constatée.

Stocks de fournitures

Les stocks se composent de fournitures qui seront consommées dans le cours normal des opérations au cours du ou des prochains exercices financiers. Ces stocks de fournitures sont évalués au moindre du coût ou de la valeur de réalisation nette.

Charges payées d'avance

Les charges payées d'avance représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice pour des services dont la Commission scolaire bénéficiera au cours du ou des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la Commission scolaire bénéficie des services acquis.

Revenus

Les revenus sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, c'est-à-dire dans l'exercice au cours duquel les opérations ou les faits dont ils découlent. Les revenus qu'il serait trop difficile de mesurer avant leur encaissement sont comptabilisés au moment de la réception des fonds. Les sommes reçues ou à recevoir concernant des revenus qui seront gagnés dans une année ultérieure sont reportées et présentées à titre de revenus reportés.

Plus spécifiquement :

Subventions et contributions reportées

Les subventions du MEES sont constatées dans la période où la Commission scolaire a satisfait aux critères d'admissibilité prescrits dans les règles budgétaires de l'année scolaire. À l'exception des allocations consenties aux fins de perfectionnement et visant à rencontrer les dispositions des conventions collectives et de certaines allocations pour lesquelles le MEES a autorisé le report, les revenus de subvention versés par le MEES, conformément aux dispositions des règles budgétaires, ne sont pas reportés.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Les subventions affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles qui sont des paiements de transfert sont constatées lorsque les subventions sont autorisées et que la Commission scolaire a satisfait à tous les critères d'admissibilité, s'il en est. Elles sont présentées au poste « Contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles » lorsqu'elles sont assorties de stipulations qui créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Le revenu relatif à la subvention est constaté aux résultats à mesure que le passif est réglé au poste « Amortissement des contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisation corporelles ».

Les autres contributions affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles qui ne sont pas des paiements de transfert sont reportées dans le poste « Contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles » et constatées à titre de revenus au poste « Amortissement des contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisation corporelles » dans la période au cours de laquelle les ressources sont utilisées aux fins prescrites.

Taxe scolaire

Les revenus de la taxe scolaire sont constatés sur la période couverte par le rôle de perception. Les modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats de l'évaluateur. La période couverte par les factures annuelles de taxe scolaire est du 1^{er} juillet au 30 juin. La taxe scolaire est imposée sur la valeur ajustée. La valeur ajustée est déterminée par l'application de l'étalement, sur trois ans, de la variation entre la valeur uniformisée effective au 31 décembre de la dernière année du rôle précédent et celle figurant au nouveau rôle qui prend effet au 1^{er} janvier. Les revenus tenant lieu de taxe scolaire sont constatés dans la période au cours de laquelle les sommes sont encaissées.

Ventes de biens et services et revenus divers

Les revenus provenant de la vente de biens et de services et revenus divers sont constatés dans la période au cours de laquelle ont eu lieu les opérations ou les faits leur donnant lieu.

Charges

Les charges sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité d'exercice, c'est-à-dire dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits leur donnant lieu. Les charges comprennent le coût des biens consommés dans le cadre des activités de fonctionnement de l'exercice et qui peuvent être rattachées à ces activités et des services obtenus au cours de la période, ainsi que les pertes réalisées. Les montants comprennent aussi l'amortissement du coût des immobilisations pour l'exercice.

Opérations interentités

Les opérations interentités sont des opérations conclues entre entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumis à son contrôle partagé.

Les actifs reçus sans contrepartie d'une entité incluse au périmètre comptable du gouvernement du Québec sont constatés à leur valeur comptable. Quant aux services reçus à titre gratuit, ils ne sont pas comptabilisés. Les autres opérations interentités ont été réalisées à la valeur d'échange, c'est-à-dire au montant convenu pour la contrepartie donnée en échange de l'élément transféré ou du service fourni.

3. SUBVENTIONS À RECEVOIR

Subvention de fonctionnement à recevoir

Le détail des différentes subventions de fonctionnement à recevoir est présenté à la page 21 du rapport financier. Les subventions de cette catégorie provenant du gouvernement du Québec sont détaillées dans cette page. Pour les subventions provenant du gouvernement du Canada, elles sont présentées dans le compte « Autres subventions ».

	2019	2018
Total des subventions de fonctionnement à recevoir du gouvernement du Québec	12 440 416 \$	15 701 707 \$
Total des subventions de fonctionnement à recevoir du gouvernement du Canada	- \$	- \$
Autres subventions (autre que les subventions à recevoir du gouvernement du Canada)	- \$	- \$
	12 440 416 \$	15 701 707 \$

Subventions à recevoir affectées aux immobilisations corporelles

Le détail des différentes subventions à recevoir affectées aux immobilisations corporelles est présenté à la page 21 du rapport financier.

4. EMPRUNTS TEMPORAIRES

Le détail des emprunts temporaires est présenté à la page 30 du rapport financier. Les acceptations bancaires et les emprunts temporaires sont autorisés mensuellement par le MEES. La marge de crédit autorisé est de 43 538 258 \$ (51 608 793 \$ au 30 juin 2018). Les acceptations bancaires, échéant le 2 juillet 2019 portent intérêt au taux variable de 2,26 % (1,81 % au 30 juin 2018) et sont garanties par le MEES.

5. CRÉDITEURS ET FRAIS COURUS À PAYER

	2019	2018
Salaires courus, déductions et charges sociales	13 050 791 \$	12 512 949 \$
Autres créditeurs et frais courus - Ministères et organismes du gouvernement du Québec	219 586 \$	169 257 \$
Autres créditeurs et frais courus - Autres que ministères et organismes du gouvernement du Québec	4 597 781 \$	3 644 279 \$
Taxes à la consommation à payer	- \$	- \$
Intérêts courus	1 033 468 \$	986 386 \$
	18 901 626 \$	17 312 871 \$

6. REVENUS REPORTÉS

Contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles

Le détail des contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles est présenté à la page 32 du rapport financier.

7. PROVISION POUR AVANTAGES SOCIAUX

Le détail des provisions pour avantages sociaux est présenté à la page 34 du rapport financier.

Parmi les obligations à long terme découlant d'avantages sociaux accordés à des salariés, la Commission scolaire dispose d'un programme d'accumulation de congés de maladie, conformément aux diverses conventions collectives en vigueur jusqu'au 30 juin 2016, ce programme permettait à certains employés d'accumuler les journées non utilisées de congés de maladie auxquelles ils avaient droit annuellement et de se les faire monnayer en cas de cessation d'emploi, de départ à la retraite ou de décès. Par ailleurs, dans un contexte de départ en préretraite, les employés peuvent faire le choix d'utiliser ces journées accumulées comme journées d'absence pleinement rémunérées. Depuis le 1^{er} juillet 2016, les employés ne peuvent plus accumuler les congés de maladie acquis après cette date. Les congés de maladie seront payés annuellement au 30 juin s'ils ne sont pas utilisés à cette date.

8. DETTES À LONG TERME FAISANT L'OBJET D'UNE PROMESSE DE SUBVENTION

Prêts				2019	2018
Règles budgétaires					
Valeur nominale	Versement annuel	Taux d'intérêt	Échéance		
<i>Financement Québec</i>					
9 850 000 \$	394 000 \$	5,135 %	2023-01	4 728 000 \$	5 122 000 \$
14 009 000 \$	847 000 \$	2,406 %	2018-12	- \$	9 774 000 \$
14 807 000 \$	592 000 \$	2,463 %	2019-12	11 255 000 \$	11 847 000 \$
<i>Fonds de financement</i>					
28 400 000 \$	1 685 000 \$	3,202 %	2023-09	19 975 000 \$	21 660 000 \$
9 284 000 \$	1 062 000 \$	2,061 %	2019-08	5 036 000 \$	6 098 000 \$
2 265 000 \$	197 000 \$	3,177 %	2024-09	1 477 000 \$	1 674 000 \$
8 262 000 \$	330 000 \$	3,058 %	2024-09	6 942 000 \$	7 272 000 \$
28 600 000 \$	2 003 000 \$	2,478 %	2026-09	22 591 000 \$	24 594 000 \$
13 316 000 \$	736 000 \$	2,369 %	2026-09	11 844 000 \$	12 580 000 \$
11 400 000 \$	456 000 \$	1,972 %	2026-09	10 488 000 \$	10 944 000 \$
1 986 000 \$	662 000 \$	1,180 %	2020-04	662 000 \$	1 324 000 \$
17 550 000 \$	702 000 \$	3,224 %	2043-06	16 848 000 \$	17 550 000 \$
14 340 000 \$	574 000 \$	3,235 %	2043-11	14 340 000 \$	- \$
8 994 000 \$	850 000 \$	2,786 %	2030-02	8 994 000 \$	- \$
1 221 000 \$	407 000 \$	1,797 %	2022-05	1 221 000 \$	- \$
				136 401 000 \$	130 439 000 \$

8 DETTES À LONG TERME FAISANT L'OBJET D'UNE PROMESSE DE SUBVENTION (SUITE)

Échéancier des prêts au 30 juin 2019

2020	25 287 000 \$
2021	8 334 000 \$
2022	8 334 000 \$
2023	11 079 000 \$
2024	19 083 000 \$
2025 et suivantes	64 284 000 \$
Total	136 401 000 \$

9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Le détail des immobilisations corporelles par catégorie est présenté aux pages 40 à 48 du rapport financier.

Le total des immobilisations inclut :

- les immobilisations en cours de construction, de développement ou de mise en valeur pour un total de 3 821 810 \$ (4 250 718 \$ au 30 juin 2018), soit 3 779 603 \$ (4 224 610 \$ 30 juin 2018) pour des bâtiments et 42 207 \$ (26 108 \$ au 30 juin 2018) en aménagement. Aucune charge d'amortissement n'est associée à ces immobilisations.

Au cours de l'exercice, les acquisitions d'immobilisations corporelles comprennent un montant de 2 273 895 \$ qui est inclus dans créditeurs et frais courus à payer. Cette opération est exclue de l'état des flux de trésorerie.

10. FLUX DE TRÉSORERIE

	2019	2018
Les intérêts payés au cours de la période s'élèvent à :	3 948 654 \$	3 567 849 \$
Les intérêts reçus au cours de la période s'élèvent à :	4 186 801 \$	3 884 702 \$

11. OBLIGATIONS ET DROITS CONTRACTUELS

Obligations contractuelles

Dans le cadre de ses opérations, la Commission scolaire a conclu différents accords à long terme dont les plus importants ont donné lieu aux obligations contractuelles suivantes :

- La Commission scolaire est liée par des contrats de transport scolaire non renouvelables et non résiliables représentant des engagements de 27 575 111 \$ répartis comme suit, pour les exercices se terminant le 30 juin 2020 : 9 010 296 \$; 2021 : 9 190 502 \$; 2022 : 9 374 313 \$.
- La Commission scolaire a signé des contrats de 8 252 898 \$ pour la construction et la rénovation de bâtiments et d'aménagements de terrain dont elle assurera le paiement des coûts. Ces constructions s'échelonnent sur la prochaine année et seront financées par la subvention d'investissement du MEES.
- La Commission scolaire est liée par des contrats de déneigement, de tonte de pelouse et d'enlèvement des ordures non renouvelables et non résiliables représentant des engagements de 708 970 \$ répartis comme suit, pour les exercices se terminant le 30 juin 2020 : 543 396 \$; 2021 : 165 574 \$.
- La Commission scolaire est liée par un contrat d'entretien ménager à l'école du Vallon non renouvelable et non résiliable représentant des engagements de 136 855 \$ répartis comme suit, pour les exercices se terminant le 30 juin 2020 : 45 618 \$; 2021 : 45 618 \$; 2022 : 45 618 \$.
- Conformément aux différentes conventions collectives, la Commission scolaire s'est engagée à fournir les services liés à certaines mesures des règles budgétaires 2018-2019 représentant un solde de 190 549 \$ au 30 juin 2019.

ÉCHÉANCIER	2020	2021	2022	2023	2024 et plus	Total
<u>Obligations contractuelles avec des parties apparentées</u>						
Contrats de location-exploitation	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Autres	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Sous-total	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
<u>Obligations contractuelles avec des parties non apparentées</u>						
Contrats de location-exploitation	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Autres	17 852 208 \$	9 401 695 \$	9 419 931 \$	- \$	- \$	36 673 834 \$
Sous-total	17 852 208 \$	9 401 695 \$	9 419 931 \$	- \$	- \$	36 673 834 \$
Total	17 852 208 \$	9 401 695 \$	9 419 931 \$	- \$	- \$	36 673 834 \$

12. ÉVENTUALITÉS

Au 30 juin 2019, les réclamations en suspens contre la Commission scolaire se chiffrent à 3 475 000 \$ (562 900 \$ au 30 juin 2018) et consistent en des griefs et poursuites et d'un jugement. Afin de faire face aux pertes éventuelles découlant de ces réclamations, une provision de 1 355 000 \$ a été inscrite aux états financiers.

La Commission scolaire fait également l'objet de poursuites dont le montant est indéterminable. La direction n'est pas en mesure, à la date des états financiers, d'évaluer l'issue de ces poursuites ni les impacts financiers pouvant en découler, le cas échéant.

Toute variation pouvant résulter du dénouement de ces éventualités sera imputée au surplus (ou déficit) de la période alors en cours.

13. APPARENTÉS

La commission scolaire est apparentée avec toutes les entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumis à son contrôle conjoint. Elle est également apparentée à ses principaux dirigeants, leurs proches parents, ainsi qu'avec les entités pour lesquelles une ou plusieurs de ces personnes ont le pouvoir d'orienter les décisions financières et administratives de la commission scolaire. Le principal dirigeant est le directeur général de la Commission scolaire aux fins des états financiers consolidés du gouvernement.

La Commission scolaire n'a conclu aucune opération importante avec des apparentés à une valeur différente de celle qui aurait été établie si les parties n'avaient pas été apparentées. Aussi, la Commission scolaire n'a pas conclu d'opération commerciale autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles, qui sont divulguées distinctement aux pages 190 et 191 du rapport financier.

14. GESTION DES RISQUES LIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS

La Commission scolaire, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers types de risques. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels. Les éléments suivants fournissent une mesure des risques à la date de l'état de la situation financière, soit au 30 juin 2019.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie fasse défaut à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit de la Commission scolaire est principalement attribuable à ses débiteurs excluant les taxes à la consommation et à ses subventions à recevoir. Afin de réduire son risque de crédit, la Commission scolaire analyse régulièrement le solde de ses débiteurs et une provision pour mauvaises créances est constituée, lorsque nécessaire, en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative. Le risque de crédit associé aux subventions à recevoir est réduit au minimum puisque ces sommes proviennent des gouvernements.

La valeur comptable des principaux actifs de la Commission scolaire représente l'exposition maximale de la Commission scolaire au risque de crédit.

Le tableau suivant présente la balance chronologique des débiteurs excluant les taxes à la consommation, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 30 juin 2019.

14 **GESTION DES RISQUES LIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)**

	2019	2018
Débiteurs		
Moins de 30 jours suivant la date de facturation	564 547 \$	594 999 \$
De 30 à 60 jours suivant la date de facturation	221 330 \$	121 037 \$
De 61 à 90 jours de la date de facturation	16 438 \$	51 662 \$
Plus de 90 jours suivant la date de facturation	324 706 \$	228 176 \$
Sous-total	1 127 021 \$	995 874 \$
Moins la provision pour créances douteuses	(144 943 \$)	(88 016 \$)
Total des débiteurs déduction faite de la provision pour créances douteuses	982 078 \$	907 858 \$

14 **GESTION DES RISQUES LIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)**

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Commission scolaire éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. La Commission scolaire est exposée à ce risque principalement en regard à ses emprunts temporaires, ses créditeurs et frais courus à payer à l'exception des déductions à la source, certains postes composant la provision pour avantages sociaux (les vacances et les autres congés sociaux) et ses dettes à long terme. Afin de gérer son risque de liquidité, la Commission scolaire effectue une analyse quotidienne de ses liquidités et emprunte les sommes nécessaires selon les besoins quotidiens en fonction d'un montant maximal autorisé par le MEES.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers de la Commission scolaire se détaillent comme suit :

30 juin 2019	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt temporaire	4 346 636 \$				4 346 636 \$
Créditeurs et frais courus à payer, à l'exception des déductions à la source	10 825 838 \$				10 825 838 \$
Dettes à long terme	25 287 000 \$	16 668 000 \$	30 162 000 \$	64 284 000 \$	136 401 000 \$
Provision pour avantages sociaux	2 743 650 \$	587 925 \$	391 951 \$	195 975 \$	3 919 501 \$

14 **GESTION DES RISQUES LIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)**

30 juin 2018	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt temporaire	14 235 000 \$				
Créditeurs et frais courus à payer, à l'exception des déductions à la source	9 618 323 \$				
Dettes à long terme	18 593 000 \$	29 959 000 \$	16 158 000 \$	65 729 000 \$	130 439 000 \$
Provision pour avantages sociaux	2 627 852 \$	563 111 \$	375 408 \$	187 704 \$	3 754 075 \$

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. Compte tenu de la nature de ses activités, la Commission scolaire est seulement exposée au risque de taux d'intérêt.

14 GESTION DES RISQUES LIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des instruments financiers, ou que les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments financiers, varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la Commission scolaire à un risque de la juste valeur et ceux à taux variable à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux fixe sont les prêts et les dettes à long terme. Les instruments financiers à taux variables sont les emprunts temporaires.

Étant donné que la Commission scolaire comptabilise ses instruments financiers à taux fixe au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif et non à la juste valeur, l'exposition au risque de fluctuation de taux d'intérêt est faible d'autant plus que la Commission scolaire prévoit les rembourser selon l'échéancier prévu. Pour les instruments financiers à taux variable, chaque fluctuation de 1% du taux d'intérêt sur leur solde en fin d'exercice ferait augmenter ou diminuer les charges de 43 466 \$ (142 350 \$ au 30 juin 2018).

15. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de 2018 ont été reclassés pour les rendre conformes à la présentation adoptée en 2019.

États financiers - Trafics (extraits)

Page auditée

État de la situation financière

au 30 juin 2019

	A	B	C	D	
	2019	2018	Variation \$	Variation %	
ACTIFS FINANCIERS					
01100	Encaisse (Découvert bancaire) (page 20)	-396 069,64	360 382,84	-756 452,48	-210%
01190	Placements temporaires (page 20)	0,00	0,00	0,00	0%
01200	Subvention de fonctionnement à recevoir (pages 21 et 22)	16 325 803,73	19 701 946,57	-3 376 142,84	-17%
01400	Subvention à recevoir affectée à l'acquisition d'immobilisations corporelles (page 21)	0,00	0,00	0,00	0%
01480	Subvention à recevoir - Financement (page 22)	14 094 256,48	15 055 519,85	-961 263,37	-6%
01300	Taxe scolaire à recevoir	1 122 721,54	1 505 002,61	-382 281,07	-25%
01500	Débiteurs (page 23)	1 709 287,41	1 554 311,62	154 975,79	10%
01600	Stocks destinés à la revente	201 905,54	162 710,22	39 195,32	24%
01700	Placements de portefeuille et prêts (page 24)	0,00	0,00	0,00	0%
01450	Fonds d'amortissement afférent aux dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (page 24)	0,00	0,00	0,00	0%
01990	Autres actifs (page 26)	0,00	0,00	0,00	0%
00000	TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS	33 057 905,06	38 339 873,71	-5 281 968,65	-14%
PASSIFS					
03100	Emprunts temporaires (page 30)	4 346 636,00	14 235 000,00	-9 888 364,00	-69%
03500	Créditeurs et frais courus à payer (page 31)	18 901 626,29	17 312 870,87	1 588 755,42	9%
03450	Subvention d'investissement reportée (CS à statut particulier) (page 32)	0,00	0,00	0,00	0%
03460	Contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles (page 32)	1 639 245,21	1 707 414,33	-68 169,12	-4%
03400	Revenus perçus d'avance (page 33)	248 899,96	371 686,49	-122 786,53	-33%
03600	Provision pour avantages sociaux (page 34)	5 291 593,95	5 391 088,54	-99 494,59	-2%
03700	Dettes à long terme à la charge de la CS (page 35)	0,00	0,00	0,00	0%
03750	Dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (page 35)	135 739 549,13	129 847 562,56	5 891 986,57	5%
03250	Passif au titre des sites contaminés (page 36)	0,00	0,00	0,00	0%
03800	Autres passifs (page 36)	1 958 120,83	2 902 836,27	-944 715,44	-33%
00010	TOTAL DES PASSIFS	168 125 671,37	171 768 459,06	-3 642 787,69	-2%
00020	ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	-135 067 766,31	-133 428 585,35	-1 639 180,96	1%
ACTIFS NON FINANCIERS					
01800	Immobilisations corporelles (page 40)	139 826 781,92	137 703 762,19	2 123 019,73	2%
01970	Stocks de fournitures	562 853,90	710 206,58	-147 352,68	-21%
01900	Charges payées d'avance (page 49)	99 444,94	75 127,00	24 317,94	32%
00030	TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS	140 489 080,76	138 489 095,77	1 999 984,99	1%
03900	EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	5 421 314,45	5 060 510,42	360 804,03	7%

Page auditée

État des résultats

Exercice clos le 30 juin 2019

	A	B	C	D	E	
	Budget	Résultats	Résultats	Variation	Variation	
	2019	réels	réels	\$	%	
	2019	2019	2018			
REVENUS						
00010	Subvention de fonctionnement du MEES (page 50)	132 981 936	134 508 757,96	122 620 658,90	11 888 099,06	10%
00020	Subvention d'investissement (CS à statut particulier) (page 51)	0	0,00	0,00	0,00	0%
00030	Autres subventions et contributions (page 52)	189 901	-605 724,62	94 439,00	-700 163,62	-741%
00040	Taxe scolaire (page 53)	27 490 073	27 710 183,46	30 777 822,59	-3 067 639,13	-10%
00050	Droits de scolarité et frais de scolarisation (page 54)	1 006 795	709 441,46	740 569,34	-31 127,88	-4%
980	Ventes de biens et services (page 55)	10 157 141	9 646 815,07	9 798 792,06	-151 976,99	-2%
00060	Revenus divers (page 56)	1 493 238	1 868 951,19	2 196 565,17	-327 613,98	-15%
966	Amortissement des contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles (page 32)	68 508	68 169,12	68 508,67	-339,55	0%
00000	Total des revenus	173 387 592	173 906 593,64	166 297 355,73	7 609 237,91	5%
CHARGES						
10000	Activités d'enseignement et de formation (page 81)	82 429 114	83 834 669,63	81 967 922,55	1 866 747,08	2%
20000	Activités de soutien à l'enseignement et à la formation (page 82)	44 148 803	41 349 799,21	38 482 067,54	2 867 731,67	7%
30000	Services d'appoint (page 83)	15 801 273	16 071 876,53	15 345 889,39	725 987,14	5%
50000	Activités administratives (page 84)	7 418 109	8 790 687,61	7 137 399,11	1 653 288,50	23%
60000	Activités relatives aux biens meubles et immeubles (page 85)	18 749 565	18 475 058,65	18 789 161,67	-314 103,02	-2%
70000	Activités connexes (page 86)	4 840 727	5 142 912,08	6 654 123,80	-1 511 211,72	-23%
80000	Charges liées à la variation de la provision pour avantages sociaux	1	-99 494,59	277 487,56	-376 982,15	-136%
964	Perte (gain) sur disposition d'immobilisations corporelles (pages 100 et 101)	0	-19 719,51	0,00	-19 719,51	100%
00100	Total des charges	173 387 592	173 545 789,61	168 654 051,62	4 891 737,99	3%
00200	EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	0	360 804,03	-2 356 695,89	2 717 499,92	-115%

Page auditée

État de l'excédent (déficit) accumulé

Exercice clos le 30 juin 2019

	A	B
	2019	2018
00010 EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE DÉJÀ ÉTABL	5 060 510,42	7 417 206,31
00020 Redressements avec retraitement des exercices antérieurs (page 120)	0,00	0,00
00030 Solde redressé	5 060 510,42	7 417 206,31
00040 Excédent (déficit) de l'exercice (page 3)	360 804,03	-2 356 695,89
90000 EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ À LA FIN DE L'EXERCICE	5 421 314,45	5 060 510,42

Page auditée

État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)

Exercice clos le 30 juin 2019

	A Budget 2019	B Résultats réels 2019	C Résultats réels 2018
00010 ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT DE L'EXERCICE	0	-133 428 585,35	-127 704 087,78
00020 Redressements avec retraitement des exercices antérieurs (page 120)	0	0,00	0,00
00000 SOLDE REDRESSÉ	0	-133 428 585,35	-127 704 087,78
00030 Excédent (déficit) de l'exercice (page 3)	0	360 804,03	-2 356 695,89
Variation due aux immobilisations corporelles			
00110 Acquisitions d'immobilisations corporelles (pages 41 et 42)	-11 982 403	-9 648 380,67	-10 617 888,02
00115 Acquisitions d'immobilisations corporelles d'une entité du périmètre comptable (pages 41, 42 et 43)	0	0,00	0,00
00120 Amortissement des immobilisations corporelles (page 43)	7 668 489	7 525 360,94	7 316 319,07
00130 Perte (gain) sur disposition d'immobilisations corporelles (page 100)	0	-19 719,51	0,00
00140 Produits de disposition d'immobilisations corporelles (page 100)	0	19 719,51	0,00
00150 Réductions de valeur d'immobilisations corporelles (page 85)	0	0,00	0,00
00160 Transfert d'immobilisations dans les immobilisations destinées à être vendues (page 101)	0	0,00	0,00
00100 Total de la variation due aux immobilisations corporelles	-4 313 914	-2 123 019,73	-3 301 568,95
00200 Variation due aux stocks et aux charges payées d'avance	0	123 034,74	-66 232,73
00300 AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	-4 313 914	-1 639 180,96	-5 724 497,57
90000 ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN DE L'EXERCICE	-4 313 914	-135 067 766,31	-133 428 585,35

Page auditée

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 30 juin 2019

	A 2019	B 2018
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
00010 Excédent (déficit) de l'exercice (page 3)	360 804,03	-2 356 695,89
Éléments sans effet sur la trésorerie		
00020 Créances douteuses	126 904,70	112 891,01
00030 Provisions liées aux placements de portefeuille et prêts	0,00	0,00
00040 Provision pour avantages sociaux futurs	-99 494,59	277 487,56
00050 Stocks et charges payées d'avance	123 034,74	-66 232,73
00060 Amortissement des contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles	-68 169,12	-68 508,67
00070 Amortissement des frais reportés liés aux dettes	96 883,47	91 709,33
00080 Amortissement et réductions de valeur des immobilisations corporelles	7 525 360,94	7 316 319,07
00090 Perte (gain) sur disposition d'immobilisations corporelles (page 3)	-19 719,51	0,00
00100 Perte (gain) sur disposition de placements (page 56)	0,00	0,00
00110 Variation des actifs et des passifs liés au fonctionnement	4 448 351,05	1 064 423,54
00120 Autres éléments hors trésorerie	0,00	0,00
00121 Terrains reçus à titre gratuit	0,00	0,00
00122 Réserve au Ministère	0,00	0,00
00000 FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT	12 493 955,71	6 371 393,22
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS		
00210 Sorties de fonds pour l'acquisition d'immobilisations corporelles	-9 343 763,70	-10 115 860,54
00220 Produits de disposition d'immobilisations corporelles	19 719,51	0,00
00250 Transfert d'immobilisations dans les immobilisations destinées à être vendues (sauf celles transférées à une entité du périmètre comptable)	0,00	0,00
00200 FLUX DE TRÉSORERIE UTILISÉS POUR LES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS	-9 324 044,19	-10 115 860,54
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN PLACEMENTS		
00230 Sorties de fonds pour l'acquisition de placements de portefeuille	0,00	0,00
00235 Sorties de fonds pour l'acquisition de prêts	0,00	0,00
00240 Produits de disposition de placements de portefeuille	0,00	0,00
00245 Produits de disposition de prêts	0,00	0,00
00249 FLUX DE TRÉSORERIE UTILISÉS POUR LES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN PLACEMENTS	0,00	0,00
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
00310 Utilisation du fonds d'amortissement afférent aux dettes faisant l'objet d'une promesse de subvention	0,00	0,00
00320 Produits provenant de l'émission de dettes faisant l'objet d'une promesse de subvention	24 555 000,00	17 550 000,00
00330 Remboursement de dettes faisant l'objet d'une promesse de subvention	-18 593 000,00	-9 469 000,00
00340 Produits provenant de l'émission de dettes à la charge de la CS	0,00	0,00
00350 Remboursement de dettes à la charge de la CS	0,00	0,00
00360 Variation des emprunts temporaires non reliés aux immobilisations corporelles	-9 888 364,00	-3 965 000,00
00370 Produits provenant de l'émission d'emprunts temporaires liés aux immobilisations	0,00	0,00
00380 Remboursement d'emprunts temporaires liés aux immobilisations	0,00	0,00
00300 FLUX DE TRÉSORERIE UTILISÉ POUR LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	-3 926 364,00	4 116 000,00
00400 AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE ET DES PLACEMENTS TEMPORAIRES	-756 452,48	371 532,68
00510 Encaisse et placements temporaires au début de l'exercice	360 382,84	-11 149,84
90000 ENCAISSE ET PLACEMENTS TEMPORAIRES À LA FIN DE L'EXERCICE	-396 069,64	360 382,84

Page auditée

Actifs financiers nets (dette nette) exempts d'un financement du MEES ou d'un autre partenaire

30 juin 2019

	A 2019	B 2018
00010 TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE) (page 2)	-135 067 766,31	-133 428 585,35
Actifs financiers financés par le MEES ou un autre partenaire		
00110 Fonds d'amortissement afférent aux dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (page 24)	0,00	0,00
00120 Subvention à recevoir - Financement (page 22)	17 979 644,54	19 055 759,42
00140 Subvention d'investissement à recevoir (CS à statut particulier) (page 21)	0,00	0,00
00100 Total des actifs financiers financés par le MEES	17 979 644,54	19 055 759,42
Passifs financés par le MEES ou un autre partenaire		
00210 Solde des allocations d'investissement à financer à long terme (page 300)	9 898 870,75	14 499 143,75
00220 Provision pour avantages sociaux financée par le MEES (page 22)	3 885 388,06	4 000 239,57
00230 Dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (pages 35 et 26)	135 739 549,13	129 847 562,56
00240 Passif au titre des sites contaminés assumé par le MEES (page 36)	0,00	0,00
00200 Total des passifs financés par le MEES	149 523 807,94	148 346 945,88
Revenus reportés affectés aux immobilisations corporelles		
00310 Subvention d'investissement reportée (CS à statut particulier) (page 32)	0,00	0,00
00320 Contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles (page 32)	1 639 245,21	1 707 414,33
00300 Total des revenus reportés affectés aux immobilisations corporelles	1 639 245,21	1 707 414,33
90000 TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) EXEMPTS D'UN FINANCEMENT MEES OU D'UN PARTENAIRE	-1 884 357,70	-2 429 984,56

Page auditée

Détails des revenus et charges liés au fonctionnement et à l'investissement

Exercice clos le 30 juin 2019

	A			B			C = A + B			D			E			F = D + E			
	Exercice terminé le 30 juin 2019						Exercice terminé le 30 juin 2018												
	Fonctionnement		Investissement	Fonctionnement		Investissement	Total		Fonctionnement		Investissement	Total		Fonctionnement		Investissement	Total		
REVENUS																			
00010	Subvention de fonctionnement du MEES (page 50)		125 804 021,33	8 704 736,63		134 508 757,96		114 357 377,46		8 263 281,44		122 620 658,90							
00020	Subvention d'investissement (CS à statut particulier) (page 51)			0,00		0,00				0,00		0,00							
00030	Autres subventions et contributions (page 52)		-605 724,62			-605 724,62		94 439,00				94 439,00							
00040	Taxe scolaire (page 53)		27 710 183,46			27 710 183,46		30 777 822,59				30 777 822,59							
00050	Droits de scolarité et frais de scolarisation (page 54)		709 441,46			709 441,46		740 569,34				740 569,34							
980	Ventes de biens et services (page 55)		9 646 815,07	0,00		9 646 815,07		9 798 792,06		0,00		9 798 792,06							
00060	Revenus divers (page 56)		1 868 951,19	0,00		1 868 951,19		2 196 565,17		0,00		2 196 565,17							
966	Amortissement des contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles (page 32)			68 169,12		68 169,12				68 508,67		68 508,67							
00100	Total des revenus		165 133 687,89	8 772 905,75		173 906 593,64		157 965 565,62		8 331 790,11		166 297 355,73							
CHARGES																			
10000	Activités d'enseignement et de formation (page 81)		83 694 081,24	140 588,39		83 834 669,63		81 895 112,41		72 810,14		81 967 922,55							
20000	Activités de soutien à l'enseignement et à la formation (page 82)		40 125 284,33	1 224 514,88		41 349 799,21		38 059 638,95		422 428,59		38 482 067,54							
30000	Services d'appoint (page 83)		16 071 876,53	0,00		16 071 876,53		15 293 989,39		51 900,00		15 345 889,39							
50000	Activités administratives (page 84)		8 702 151,26	88 536,35		8 790 687,61		7 003 103,85		134 295,26		7 137 399,11							
60000	Activités relatives aux biens meubles et immeubles (page 85)		10 794 275,42	7 680 783,23		18 475 058,65		11 143 179,92		7 645 981,75		18 789 161,67							
70000	Activités connexes (page 86)		4 902 530,27	240 381,81		5 142 912,08		6 437 478,97		216 644,83		6 654 123,80							
80000	Charges liées à la variation de la provision pour avantages sociaux (page 3)		-99 494,59			-99 494,59		277 487,56				277 487,56							
964	Perte (gain) sur disposition d'immobilisations corporelles (pages 100 et 101)			-19 719,51		-19 719,51				0,00		0,00							
00200	Total des charges		164 190 704,46	9 355 085,15		173 545 789,61		160 109 991,05		8 544 060,57		168 654 051,62							
00300	EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE		942 983,43	-582 179,40		360 804,03		-2 144 425,43		-212 270,46		-2 356 695,89							

Page auditée

Calcul du déficit pour les fins de l'application de la règle d'appropriation de l'excédent accumulé

Exercice clos le 30 juin 2019

	A Budget 2019	B 2018-2019	C 2017-2018	
CALCUL DU DÉFICIT POUR LES FINS DE L'APPLICATION DE LA RÈGLE D'APPROPRIATION DE L'EXCÉDENT ACCUMULÉ				
4000	Déficit de l'exercice	0	0,00	-2 356 695,89
4100	plus: déficit dû aux obligations découlant des conventions collectives (page 299)	0	63 319,00	0,00
4150	plus : amortissement de la portion des immobilisations assumée par le gain sur disposition d'un autre actif (page 265)	0	0,00	0,00
4200	Déficit pour les fins de l'application de la règle d'appropriation de l'excédent accumulé	0	63 319,00	-2 356 695,89
APPLICATION DE LA RÈGLE D'APPROPRIATION DE L'EXCÉDENT ACCUMULÉ				
6000	Excédent accumulé au 30 juin 2017 ajusté de l'action collective sur les frais exigés des parents	5 417 206	7 417 206,31	7 638 298,98
6100	moins: Valeur comptable nette des terrains au 30 juin 2017	4 106 617	4 106 616,94	4 106 616,94
6150	moins: Subvention à recevoir - Financement (Avantages sociaux) au 30 juin 2017	4 047 428	4 047 427,74	5 026 449,00
6200	Excédent accumulé au 30 juin 2017 net de la valeur comptable nette des terrains et de la subvention à recevoir - Financement (Avantages sociaux)	-2 736 839	-736 838,37	-1 494 766,96
6300	% d'appropriation de l'excédent accumulé	0,150	0,150	0,150
7000	Limite d'appropriation de l'excédent accumulé	0	0,00	0,00
9000	LE DÉFICIT DÉPASSE LA LIMITE D'APPROPRIATION DE L'EXCÉDENT ACCUMULÉ DE	0	0,00	2 356 695,89
9500	Déficit autorisé par le Ministère pour l'adoption d'un budget déficitaire	0	0,00	0,00
9600	LE DÉFICIT DÉPASSE LE DÉFICIT AUTORISÉ PAR LE MINISTÈRE DE	0	0,00	0,00

Page auditée

Subvention de fonctionnement à recevoir et Subventions à recevoir affectées aux immobilisations corporelles

Au 30 juin 2019

	A	B	C	D	E	F = A + B + C + D - E	G	H	I	
	Solde au début de l'exercice	Reclassement	Récupération	Subvention de l'exercice au nette	Encaissement de l'exercice	Solde au 30 juin 2019	Solde au 30 juin 2018	Variation \$	Variation %	
SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT À RECEVOIR										
01210	Subvention de fonctionnement -Jeunes, adultes, FP et péréquation	13 573 693,02	0,00	0,00	117 428 702,49	119 922 106,02	11 080 289,49	13 573 693,02	-2 493 403,53	-18%
01230	Subvention - Service de la dette	1 157 779,72	0,00	0,00	13 440 064,35	13 482 497,75	1 115 346,32	1 157 779,72	-42 433,40	-4%
01232	Capital	0,00	0,00	0,00	9 666 000,00	9 666 000,00	0,00	0,00	0,00	0%
01234	Intérêts sur la dette à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention	986 385,71	0,00	0,00	3 661 542,35	3 614 459,75	1 033 468,31	986 385,71	47 082,60	5%
01236	Intérêts sur la dette à court terme - Investissement	171 394,01	0,00	0,00	112 522,00	202 038,00	81 878,01	171 394,01	-89 516,00	-52%
01238	Honoraires annuels du fiduciaire et autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
01240	Subvention pour le transport scolaire	-22 787,00	0,00	0,00	4 580 422,00	4 451 609,00	106 026,00	-22 787,00	128 813,00	-565%
01250	Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (FDMT)	14 000,00			61 000,00	62 000,00	13 000,00	14 000,00	-1 000,00	-7%
01530	Comptes à recevoir - Remboursement des dépenses liées aux sites contaminés	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
01290	Autres subventions	979 021,26	0,00		-666 724,62	186 542,78	125 753,86	979 021,26	-853 267,40	-87%
10000	TOTAL	15 701 707,00	0,00	0,00	134 843 464,22	138 104 755,55	12 440 415,67	15 701 707,00	-3 261 291,33	-21%
SUBVENTIONS À RECEVOIR AFFECTÉES AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES										
01430	Contributions à recevoir affectées aux immobilisations corporelles	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00010	Gouvernement du Québec	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00015	Transferts fédéraux	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00018	Transferts d'autres gouvernements	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00020	Autres	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
01400	Subvention d'investissement (CS à statut particulier)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
90000	TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%

Page auditée

Subvention à recevoir - Financement

Au 30 juin 2019

	A	B	C	D = A + B + C	E	F	G	
	Solde au début de l'exercice	Réservé au Ministère	Variation de l'exercice	Solde au 30 juin 2019	Solde au 30 juin 2018	Variation \$	Variation %	
SUBVENTION - FINANCEMENT (AVANTAGES SOCIAUX)								
01485	Subvention à recevoir - Financement (Congés de maladie)	740 639,82	0,00	-114 851,51	625 788,31	740 639,82	-114 851,51	-16%
01486	Subvention à recevoir - Financement (Vacances)	2 981 846,33	0,00	0,00	2 981 846,33	2 981 846,33	0,00	0%
01487	Subvention à recevoir - Financement (Indemnités de départ)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
01488	Subvention à recevoir - Financement (Assurance-traitement)	248 093,64	0,00	0,00	248 093,64	248 093,64	0,00	0%
01489	Subvention à recevoir - Financement (Autres congés sociaux)	29 659,78	0,00	0,00	29 659,78	29 659,78	0,00	0%
00100	TOTAL	4 000 239,57	0,00	-114 851,51	3 885 388,06	4 000 239,57	-114 851,51	-3%
SUBVENTION - FINANCEMENT (IMMOBILISATIONS)								
01482	Subvention à recevoir - Financement (Immobilisations mises en service avant le 1er juillet 2008)	780 147,42	0,00	-2 168 123,10	-1 387 975,68	780 147,42	-2 168 123,10	-278%
01484	Subvention à recevoir - Financement (Immobilisations mises en service après le 30 juin 2008)	14 275 372,43	0,00	1 206 859,73	15 482 232,16	14 275 372,43	1 206 859,73	8%
00200	TOTAL	15 055 519,85	0,00	-961 263,37	14 094 256,48	15 055 519,85	-961 263,37	-6%
01483	SUBVENTION - FINANCEMENT (PASSIF AU TITRE DES SITES CONTAMINÉS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%

Page auditée

Débiteurs

Au 30 juin 2019

		A 2019	B 2018	C Variation \$	D Variation %
01510	Comptes à recevoir des usagers - Droits de scolarité (Élèves financés au 30 septembre)	55 880,53	19 896,26	35 984,27	181%
01515	Comptes à recevoir des usagers - Droits de scolarité - Autres (Élèves non financés au 30 septembre)	0,00	0,00	0,00	0%
01520	Autres comptes à recevoir des usagers	929 583,04	701 014,44	228 568,60	33%
01920	Congés sabbatiques	0,00	0,00	0,00	0%
01540	Intérêts courus à recevoir	0,00	0,00	0,00	0%
01550	Avances aux commissions scolaires de l'île de MTL ou au CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0%
01555	Allocations pour les milieux défavorisés à recevoir du CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0%
01560	Avances à des employés de la commission scolaire	10 547,13	16 381,53	-5 834,40	-36%
01570	Taxes à la consommation à recevoir	727 209,12	646 453,94	80 755,18	12%
01575	Participation financière d'un particulier ou d'un organisme à recevoir	0,00	0,00	0,00	0%
01580	Transfert du gouvernement du Canada	0,00	0,00	0,00	0%
01585	Autres ventes de biens et services	131 011,17	258 581,58	-127 570,41	-49%
00010	Autres débiteurs	0,00	0,00	0,00	0%
00100	Sous-total	1 854 230,99	1 642 327,75	211 903,24	13%
01590	Provision pour créances douteuses	-144 943,58	-88 016,13	-56 927,45	65%
90000	TOTAL	1 709 287,41	1 554 311,62	154 975,79	10%

Page auditée

Créditeurs et frais courus à payer

Au 30 juin 2019

		A 2019	B 2018	C Variation \$	D Variation %
03520	Salaires courus, déductions à la source et charges sociales	13 050 791,33	12 512 949,34	537 841,99	4%
03540	Fournisseurs	2 376 517,49	1 718 239,91	658 277,58	38%
03541	Comptes à payer et retenues sur contrats - Immobilisations	2 273 895,06	1 969 278,09	304 616,97	15%
03545	Taxes à la consommation à payer	0,00	0,00	0,00	0%
03510	Retenues sur contrats - Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0%
03560	Avances des commissions scolaires de l'île de MTL ou du CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0%
03570	Intérêts courus sur les billets et les autres dettes à long terme à la charge de la CS	0,00	0,00	0,00	0%
03580	Intérêts courus sur les dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (Règles budgétaires)	1 033 468,31	986 385,71	47 082,60	5%
03585	Intérêts courus sur les dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (autres que règles budgétaires)	0,00	0,00	0,00	0%
03200	Subventions à rembourser	0,00	0,00	0,00	0%
03850	Congés sabbatiques	84 140,20	47 548,92	36 591,28	77%
03860	Dépôts de soumissions, de garanties et des usagers	82 813,90	78 468,90	4 345,00	6%
03590	Autres éléments créditeurs	0,00	0,00	0,00	0%
90000	TOTAL	18 901 626,29	17 312 870,87	1 588 755,42	9%

Page audité

Subvention d'investissement reportée (CS à statut particulier) et contributions reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles

Au 30 juin 2019

	A	B	C	D = A+B-C	E	F	G
	Solde au début de l'exercice	Revenus constatés à titre de revenus reportés en 2018-2019	Revenus reportés constatés à titre de revenus de l'exercice 2018-2019	Solde au 30 juin 2019	Solde au 30 juin 2018	Variation \$	Variation %
03450 SUBVENTION D'INVESTISSEMENT REPORTÉE (CS À STATUT PARTICULIER)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
03460 CONTRIBUTIONS REPORTÉES AFFECTÉES À L'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 707 414,33	0,00	68 169,12	1 639 245,21	1 707 414,33	-68 169,12	-4%
00010 Gouvernement du Québec	54 666,72	0,00	2 666,64	52 000,08	54 666,72	-2 666,64	-5%
00015 Transferts fédéraux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00018 Transferts d'autres gouvernements	1 647 860,01	0,00	64 652,52	1 583 207,49	1 647 860,01	-64 652,52	-4%
00020 Autres	4 887,60	0,00	849,96	4 037,64	4 887,60	-849,96	-17%

Page auditée

Revenus perçus d'avance

Au 30 juin 2019

	A	B	C	D
	2019	2018	Variation \$	Variation %
REVENUS PERÇUS D'AVANCE				
03300	0,00	0,00	0,00	0%
03350	0,00	0,00	0,00	0%
03360	65 451,28	136 410,83	-70 959,55	-52%
03365	114 839,68	30 982,66	83 857,02	271%
03370	0,00	0,00	0,00	0%
00010	0,00	0,00	0,00	0%
00020	0,00	0,00	0,00	0%
00030	0,00	0,00	0,00	0%
03475	0,00	0,00	0,00	0%
03476	68 609,00	204 293,00	-135 684,00	-66%
03485	0,00	0,00	0,00	0%
03490	0,00	0,00	0,00	0%
90000 TOTAL	248 899,96	371 686,49	-122 786,53	-33%

Page audité

Provision pour avantages sociaux

Au 30 juin 2019

		A	B	C	D	E = A + B + C - D	F	G	H
		Solde au début de l'exercice	Reclassement	Avantages sociaux gagnés au cours de l'exercice	Avantages sociaux utilisés au cours de l'exercice	Solde au 30 juin 2019	Solde au 30 juin 2018	Variation \$	Variation %
01000	Provision pour avantages sociaux	5 057 185,50	0,00	13 444 761,06	13 456 144,66	5 045 801,90	5 057 185,50	-11 383,60	0%
03610	Autres congés de maladie (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	144 896,78	0,00	493 550,54	509 866,28	128 581,04	144 896,78	-16 315,74	-11%
03612	Autres congés de maladie (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	59 875,00	0,00	255 550,51	259 094,11	56 331,40	59 875,00	-3 543,60	-6%
03614	Autres congés de maladie (excluant contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	182 366,43	0,00	2 268 481,18	2 274 524,45	176 323,16	182 366,43	-6 043,27	-3%
03616	Autres congés de maladie (contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	19 598,57	0,00	241 169,89	242 007,80	18 760,66	19 598,57	-837,91	-4%
03620	Vacances (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	3 076 753,35	0,00	3 968 401,10	3 868 370,09	3 176 784,36	3 076 753,35	100 031,01	3%
03622	Vacances (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	643 553,47	0,00	699 460,47	671 506,97	671 506,97	643 553,47	27 953,50	4%
03630	Heures supplémentaires accumulées (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	234 152,69	0,00	455 148,97	452 612,87	236 688,79	234 152,69	2 536,10	1%
03632	Heures supplémentaires accumulées (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	52 518,03	0,00	104 420,32	103 049,68	53 888,67	52 518,03	1 370,64	3%
03640	Indemnités de départ (excluant contributions de l'employeur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
03642	Indemnités de départ (contributions de l'employeur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
03650	Assurance-traitement (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	237 245,65	0,00	1 067 015,67	1 045 385,98	258 875,34	237 245,65	21 629,69	9%
03652	Assurance-traitement (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	46 262,30	0,00	220 940,53	214 167,26	53 035,57	46 262,30	6 773,27	15%
03654	Assurance-traitement (excluant contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	294 541,03	0,00	2 466 120,54	2 630 676,22	129 985,35	294 541,03	-164 555,68	-56%
03656	Assurance-traitement (contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	31 654,34	0,00	262 079,81	279 903,72	13 830,43	31 654,34	-17 823,91	-56%
03660	Autres congés sociaux (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	10 944,58	0,00	136 232,77	133 195,43	13 981,92	10 944,58	3 037,34	28%
03662	Autres congés sociaux (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	7 678,82	0,00	78 447,68	77 944,44	8 182,06	7 678,82	503,24	7%
03664	Autres congés sociaux (excluant contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	13 674,83	0,00	657 769,50	627 114,79	44 329,54	13 674,83	30 654,71	224%
03666	Autres congés sociaux (contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	1 469,63	0,00	69 971,58	66 724,57	4 716,64	1 469,63	3 247,01	221%
02000	Provision pour avantages sociaux futurs	333 903,04	0,00	-30 908,81	57 202,18	245 792,05	333 903,04	-88 110,99	-26%
03670	Congés de maladie monnayables du personnel enseignant (excluant contributions de l'employeur)	301 500,74	0,00	-27 644,76	51 701,18	222 154,80	301 500,74	-79 345,94	-26%
03672	Congés de maladie monnayables du personnel enseignant (contributions de l'employeur)	32 402,30	0,00	-3 264,05	5 501,00	23 637,25	32 402,30	-8 765,05	-27%
90000	TOTAL	5 391 088,54	0,00	13 413 852,25	13 513 346,84	5 291 593,95	5 391 088,54	-99 494,59	-2%

Page audité

Dettes à long terme

Au 30 juin 2019

	A	B	C	D	E	F	G = A+B+C-D-E-F	H	I	J	
	Solde au début de l'exercice	Réservé au Ministère	Nouveaux emprunts et frais reportés de l'exercice	Remboursement de capital et amortissement des frais reportés de l'exercice	Utilisation du fonds d'amortissement de l'exercice	Échéances de capital à refinancer de l'exercice	Solde au 30 juin 2019	Solde au 30 juin 2018	Variation \$	Variation %	
DETTES À LONG TERME À LA CHARGE DE LA CS											
00010	Obligations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00020	Billets	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00025	Emprunts bancaires - Autres que des emprunts hypothécaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00030	Emprunts hypothécaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00040	Obligations découlant de contrats de location acquisition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00050	Obligations découlant de baux emphytéotiques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00060	Obligations découlant de partenariat public et privé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00070	Autres marchés financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00090	Moins: Frais reportés liés aux dettes à la charge de la CS	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0%
03885	Quote-part de la CS dans la dette à long terme à la charge de la CS détenue par le CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00000	TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
DETTES À LONG TERME FAISANT L'OBJET D'UNE PROMESSE DE SUBVENTION											
00110	Règles budgétaires	129 847 562,56	0,00	24 388 103,10	9 569 116,53	0,00	8 927 000,00	135 739 549,13	129 847 562,56	5 891 986,57	5%
00120	Billets	130 439 000,00	0,00	24 555 000,00	9 666 000,00	0,00	8 927 000,00	136 401 000,00	130 439 000,00	5 962 000,00	5%
00130	Obligations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00140	Hypothèques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00150	Moins: Frais reportés liés aux dettes faisant l'objet d'une promesse de subvention	591 437,44	0,00	166 896,90	96 883,47			661 450,87	591 437,44	70 013,43	12%
00200	Autres que règles budgétaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00210	Billets	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00220	Obligations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00230	Hypothèques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00250	d'une promesse de subvention autres que règles budgétaires	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0%
03880	Quote-part de la CS dans la dette à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention détenue par le CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
90000	TOTAL	129 847 562,56	0,00	24 388 103,10	9 569 116,53	0,00	8 927 000,00	135 739 549,13	129 847 562,56	5 891 986,57	5%

Page auditée

Passif au titre des sites contaminés et Autres passifs

Au 30 juin 2019

		A 2019	B 2018	C Variation \$	D Variation %
PASSIF AU TITRE DES SITES CONTAMINÉS					
00010	Passif au titre des sites contaminés assumé par le MEES	0,00	0,00	0,00	0%
00020	Passif au titre des sites contaminés assumé par la CS	0,00	0,00	0,00	0%
10000	TOTAL	0,00	0,00	0,00	0%
AUTRES PASSIFS					
03855	Provision pour passif éventuel	1 355 000,00	205 000,00	1 150 000,00	561%
03865	Provision pour indemnités à payer - Régime de gestion des risques (CGTSIM)	0,00	0,00	0,00	0%
03480	Solde du fonds du Régime de gestion des risques (CGTSIM)	0,00	0,00	0,00	0%
03870	Provision pour régime rétrospectif de la CNESST	44 697,61	0,00	44 697,61	100%
03875	Obligation actuarielle - Assurance vie des retraités	0,00	0,00	0,00	0%
03880	Quote-part de la CS dans la dette à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention détenue par le CGTSIM		0,00	0,00	0%
03885	Quote-part de la CS dans la dette à long terme à la charge de la CS détenue par le CGTSIM		0,00	0,00	0%
03465	Comptes à fin déterminée (Entente Canada-Québec)	0,00	0,00	0,00	0%
00040	Solde au début de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0%
00050	Plus: Subventions reçues	0,00	0,00	0,00	0%
00060	Moins: Transfert à titre de revenus	0,00	0,00	0,00	0%
03470	Comptes à fin déterminée (Fonds à destination spéciale)	558 423,22	530 162,32	28 260,90	5%
00070	Solde au début de l'exercice	530 162,32	535 676,72	-5 514,40	-1%
00080	Plus: Subventions, dons, legs, intérêts ou autres	509 680,92	518 234,15	-8 553,23	-2%
00090	Moins: Transfert à titre de revenus	481 420,02	523 748,55	-42 328,53	-8%
03530	Comptes à payer relatifs aux activités pour lesquelles la CS agit à titre d'intermédiaire	0,00	1 037,94	-1 037,94	-100%
00100	Entre le MEES et une autre CS ou un autre organisme	0,00	1 037,94	-1 037,94	-100%
00110	Solde au début de l'exercice	1 037,94	0,00	1 037,94	100%
00120	Plus: Subventions reçues à titre d'intermédiaire	0,00	22 000,00	-22 000,00	-100%
00130	Moins: Subventions versées à titre d'intermédiaire	1 037,94	20 962,06	-19 924,12	-95%
00300	Entre des organismes autres que le MEES	0,00	0,00	0,00	0%
03879	Règlement de l'action collective sur les frais exigés des parents	0,00	2 166 636,01		
03890	Autres	0,00	0,00	0,00	0%
90000	TOTAL	1 958 120,83	2 902 836,27	-944 715,44	-33%

Page audité

Détail des immobilisations corporelles

Au 30 juin 2019

		Coût				Amortissement accumulé				Valeur comptable nette au 30 juin 2019	Valeur comptable nette au 30 juin 2018
		Solde au 30 juin 2018	Acquisitions	Dispositions et réduction de valeur	Solde à la fin	Solde au 30 juin 2018	Amortissement	Dispositions et réductions de valeur	Solde à la fin		
	Terrains										
01810	Terrains	4 106 616,94	0,00	0,00	4 106 616,94					4 106 616,94	4 106 616,94
	Aménagements										
01811	Aménagements de terrain (10 ans)	397 910,24	-115,44	0,00	397 794,80	252 609,86	31 154,22	0,00	283 764,08	114 030,72	145 300,38
01813	Aménagements de terrain (20 ans)	5 377 403,20	42 207,40	0,00	5 419 610,60	1 180 876,55	269 169,78	0,00	1 450 046,33	3 969 564,27	4 196 526,65
	Bâtiments										
01801	Bâtiments acquis avant le 1er juillet 2008 (35 ans)	159 302 981,58	0,00	0,00	159 302 981,58	119 254 662,68	2 272 580,40	0,00	121 527 243,08	37 775 738,50	40 048 318,90
01820	Bâtiments (20 ans)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01822	Bâtiments (40 ans)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01824	Bâtiments (50 ans)	22 476 614,46	180 160,58	0,00	22 656 775,04	1 414 677,88	451 968,88	0,00	1 866 646,76	20 790 128,28	21 061 936,58
01826	Améliorations locatives	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Améliorations et transformations majeures										
01878	Améliorations et rénovations majeures (15 ans)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01880	Améliorations et rénovations majeures (25 ans)	28 153 364,51	3 844 912,22	0,00	31 998 276,73	3 670 176,18	1 135 453,67	0,00	4 805 629,85	27 192 646,88	24 483 188,33
01882	Améliorations et rénovations majeures (30 ans)	20 914 924,84	2 175 311,44	0,00	23 090 236,28	3 419 892,77	704 002,62	0,00	4 123 895,39	18 966 340,89	17 495 032,07
01884	Améliorations et rénovations majeures (40 ans)	23 012 851,29	1 344 941,19	0,00	24 357 792,48	3 479 122,73	582 111,34	0,00	4 061 234,07	20 296 558,41	19 533 728,56
	Matériel et équipement										
01830	Mobilier et équipement de bureau	1 240 402,98	56 133,63	295 512,72	1 001 023,89	614 239,00	241 153,20	295 512,72	559 879,48	441 144,41	626 163,98
01832	Autres équipements	601 780,10	104 920,76	0,00	706 700,86	207 842,59	40 939,25	0,00	248 781,84	457 919,02	393 937,51
01840	Équipement informatique	1 953 962,33	666 907,01	884 700,76	1 736 168,58	930 136,64	631 442,81	884 700,76	676 878,69	1 059 289,89	1 023 825,69
01842	Équipement de communication multimédia	1 073 636,31	204 991,29	198 827,96	1 079 799,64	472 764,29	230 549,90	198 827,96	504 486,23	575 313,41	600 872,02
01844	Matériel roulant	454 572,89	177 794,88	74 157,74	558 210,03	190 518,53	97 626,52	74 157,74	213 987,31	344 222,72	264 054,36
01848	Documents de bibliothèque	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01854	Documents de bibliothèque (Achats initiaux)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01850	Manuels scolaires (Achats initiaux)	55 764,63	-55 764,63	0,00	0,00	5,62	-5,62	0,00	0,00	0,00	55 759,01
01860	Manuels scolaires (mesures 30150, 30160 et 30170)	0,00	79 215,93	0,00	79 215,93	0,00	12 801,10	0,00	12 801,10	66 414,83	0,00
	Équipement spécialisé reliés à l'éducation										
01834	Équipement spécialisé (10 ans)	4 160 049,26	502 924,32	0,00	4 662 973,58	2 157 175,27	403 731,96	0,00	2 560 907,23	2 102 066,35	2 002 873,99
01836	Équipement spécialisé (20 ans)	38 780,45	11 723,65	0,00	50 504,10	15 424,15	2 400,62	0,00	17 824,77	32 679,33	23 356,30
	Développement informatique										
01846	Développement informatique	1 459 883,93	312 116,44	312 413,98	1 459 586,39	716 211,31	299 453,79	312 413,98	703 251,12	756 335,27	743 672,62
	Réseaux complexes										
01852	Réseau de télécommunication	2 376 532,17	0,00	0,00	2 376 532,17	1 477 933,87	118 826,50	0,00	1 596 760,37	779 771,80	898 598,30
90000	TOTAL	277 158 032,11	9 648 380,67	1 765 613,16	285 040 799,62	139 454 269,92	7 525 360,94	1 765 613,16	145 214 017,70	139 826 781,92	137 703 762,19

Page auditée

Charges payées d'avance

Au 30 juin 2019

		A 2019	B 2018	C Variation \$	D Variation %
01940	Charges imputables aux prochains exercices	99 444,94	75 127,00	24 317,94	32%
01960	Droit d'utilisation d'un réseau de télécommunication	0,00	0,00	0,00	0%
00010	Solde au début de l'exercice	0,00	0,00		
00020	Plus: Déboursés de l'exercice pour obtenir un droit d'utilisation d'un réseau de télécommunication	0,00	0,00		
00030	Moins: Montant imputé à la dépense de l'exercice	0,00	0,00		
01900	Autres	0,00	0,00	0,00	0%
90000	TOTAL	99 444,94	75 127,00	24 317,94	32%

États financiers « maison »



Commission scolaire des
Rives-du-Saguenay

ÉTATS FINANCIERS « MAISON » 2018-2019

JUIN 2019

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2019

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2018-2019	2018-2019	2017-2018	2016-2017
REVENUS				
REVENUS GÉNÉRAUX				
Subventions de fonctionnement				
Subvention de péréquation	7 624 089 \$	7 624 088 \$	3 386 549 \$	4 327 911 \$
Subvention du service de la dette	13 815 402 \$	13 440 064 \$	12 882 471 \$	15 494 777 \$
Subvention de fonctionnement	109 158 453 \$	109 940 298 \$	103 138 542 \$	99 511 577 \$
Ajustements récurrents	- \$	- \$	- \$	- \$
Subvention pour le transport scolaire	4 378 727 \$	4 580 422 \$	4 466 004 \$	4 312 328 \$
Subvention de financement - variation	(1 994 735) \$	(1 076 114) \$	(1 252 907) \$	(6 194 322) \$
	132 981 936 \$	134 508 758 \$	122 620 659 \$	117 452 271 \$
Autres subventions et contributions	189 901 \$	(605 725) \$	94 439 \$	1 007 725 \$
Taxe scolaire	27 490 073 \$	27 710 183 \$	30 777 823 \$	29 683 311 \$
Droits de scolarité et frais de scolarisation	1 006 795 \$	709 442 \$	740 569 \$	1 112 736 \$
Amortissement des contributions reportées liées à l'acquisition d'immobilisations	68 508 \$	68 169 \$	68 509 \$	65 552 \$
	161 737 213 \$	162 390 827 \$	154 301 999 \$	149 321 595 \$
REVENUS SPÉCIFIQUES (page 2)	11 650 379 \$	11 515 766 \$	11 995 357 \$	11 773 337 \$
	173 387 592 \$	173 906 593 \$	166 297 356 \$	161 094 932 \$
CHARGES (par activité - pages 3 à 8)				
Enseignement et formation	82 429 114 \$	83 834 670 \$	81 967 923 \$	81 016 869 \$
Soutien à l'enseignement et à la formation	44 148 803 \$	41 349 799 \$	38 482 067 \$	36 437 934 \$
Services d'appoint	15 801 273 \$	16 071 877 \$	15 345 889 \$	14 879 014 \$
Administratives (note 1 - page 9)	7 418 109 \$	8 790 687 \$	7 137 399 \$	7 531 867 \$
Biens meubles et immeubles	18 749 565 \$	18 475 059 \$	18 789 162 \$	17 416 467 \$
Connexes	4 840 727 \$	5 142 911 \$	6 654 124 \$	5 371 636 \$
Avantages sociaux - variation de la provision	1 \$	(99 494) \$	277 488 \$	(1 337 763) \$
Perte (gain) sur disposition d'immobilisations	- \$	(19 720) \$	- \$	- \$
	173 387 592 \$	173 545 789 \$	168 654 052 \$	161 316 024 \$
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	- \$	360 804 \$	(2 356 696) \$	(221 092) \$

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2019
REVENUS SPÉCIFIQUES

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels	
	2018-2019	2018-2019	2017-2018	2016-2017	
REVENUS SPÉCIFIQUES					
10000 ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT ET DE FORMATION					
11000	Éducation préscolaire	14 079 \$	4 953 \$	14 785 \$	13 683 \$
12000	Enseignement primaire	80 303 \$	80 941 \$	118 424 \$	204 907 \$
13000	Enseignement secondaire général	60 340 \$	54 255 \$	128 510 \$	97 867 \$
14000	Formation professionnelle	859 300 \$	562 698 \$	523 017 \$	630 471 \$
15000	Enseignement particulier	32 460 \$	27 706 \$	52 729 \$	15 839 \$
18000	Formation des adultes	61 700 \$	50 696 \$	67 065 \$	79 451 \$
			- \$		
		1 108 182 \$	781 249 \$	904 530 \$	1 042 218 \$
20000 ACTIVITÉS DE SOUTIEN À L'ENSEIGNEMENT ET À LA FORMATION					
21000	Gestion des écoles et des centres	494 220 \$	369 025 \$	380 413 \$	383 471 \$
22000	Moyens d'enseignement	74 527 \$	3 250 \$	437 \$	1 151 \$
23000	Services complémentaires	208 835 \$	246 557 \$	228 132 \$	209 237 \$
24000	Services pédagogiques et de form. d'appoint	82 859 \$	101 034 \$	75 875 \$	57 000 \$
25000	Animation et développ. pédagogique	35 500 \$	44 920 \$	84 439 \$	88 991 \$
26000	Perfectionnement	3 000 \$	474 \$	373 \$	2 654 \$
27000	Activités sportives, culturelles et sociales	2 010 362 \$	2 738 493 \$	3 087 522 \$	3 037 744 \$
		2 909 303 \$	3 503 753 \$	3 857 191 \$	3 780 248 \$
30000 SERVICES D'APPOINT					
32000	Service alimentaire	55 000 \$	26 929 \$	31 421 \$	39 429 \$
34000	Transport scolaire	703 300 \$	645 133 \$	635 783 \$	737 698 \$
36000	Services de garde	3 881 127 \$	4 555 183 \$	4 326 420 \$	3 932 108 \$
		4 639 427 \$	5 227 245 \$	4 993 624 \$	4 709 235 \$
50000 ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES					
51000	Conseil des commissaires et comités	- \$	- \$	- \$	345 \$
52000	Gestion	108 500 \$	106 667 \$	134 742 \$	183 477 \$
53000	Services corporatifs	3 442 \$	5 202 \$	11 304 \$	3 401 \$
55000	Perfectionnement	- \$	- \$	2 240 \$	- \$
		111 942 \$	111 869 \$	148 286 \$	187 223 \$
60000 ACTIVITÉS RELATIVES AUX BIENS MEUBLES ET IMMEUBLES					
61000	Entretien des biens meubles	- \$	24 287 \$	7 832 \$	57 150 \$
62000	Conservation et amortissement des biens	1 151 000 \$	82 768 \$	228 030 \$	162 275 \$
63000	Entretien ménager	879 070 \$	869 457 \$	902 830 \$	906 253 \$
64000	Consommation énergétique	- \$	- \$	450 \$	- \$
66000	Protection et sécurité	9 000 \$	918 \$	1 560 \$	415 \$
		2 039 070 \$	977 430 \$	1 140 702 \$	1 126 093 \$
70000 ACTIVITÉS CONNEXES					
72000	Financement	370 000 \$	412 738 \$	471 231 \$	431 256 \$
73000	Projets spéciaux	650 \$	14 031 \$	6 069 \$	36 385 \$
79000	Autres activités connexes	471 805 \$	487 451 \$	473 724 \$	460 680 \$
		842 455 \$	914 220 \$	951 024 \$	928 321 \$
TOTAL		11 650 379 \$	11 515 766 \$	11 995 357 \$	11 773 338 \$

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2019
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2018-2019	2018-2019	2017-2018	2016-2017
10000 ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT ET DE FORMATION				
11000 ÉDUCATION PRÉSCOLAIRE				
Rémunération	5 338 555 \$	4 976 431 \$	4 892 111 \$	4 307 703 \$
Contributions de l'employeur	532 659 \$	555 134 \$	538 981 \$	469 377 \$
Frais de déplacement	- \$	1 739 \$	1 472 \$	528 \$
Fournitures et matériel	91 055 \$	94 994 \$	80 730 \$	61 912 \$
Services, honoraires et contrats	- \$	4 879 \$	10 049 \$	5 987 \$
Autres charges	9 904 \$	- \$	695 \$	929 \$
	5 972 173 \$	5 633 177 \$	5 524 038 \$	4 846 436 \$
12000 ENSEIGNEMENT PRIMAIRE				
Rémunération	27 573 573 \$	26 769 290 \$	25 907 972 \$	25 607 501 \$
Contributions de l'employeur	2 658 792 \$	2 994 188 \$	2 988 691 \$	2 960 219 \$
Frais de déplacement	20 000 \$	15 728 \$	14 634 \$	28 625 \$
Fournitures et matériel	291 366 \$	347 572 \$	465 310 \$	483 773 \$
Services, honoraires et contrats	13 797 \$	64 944 \$	95 877 \$	56 680 \$
Autres charges	169 294 \$	2 171 \$	6 531 \$	12 535 \$
	30 726 822 \$	30 193 893 \$	29 479 015 \$	29 149 333 \$
13000 ENSEIGNEMENT SECONDAIRE GÉNÉRAL				
Rémunération	17 266 131 \$	17 282 425 \$	16 798 663 \$	16 979 879 \$
Contributions de l'employeur	1 636 981 \$	1 912 755 \$	1 773 676 \$	1 780 579 \$
Frais de déplacement	- \$	6 721 \$	8 748 \$	5 455 \$
Fournitures et matériel	131 211 \$	237 221 \$	217 206 \$	253 843 \$
Services, honoraires et contrats	75 000 \$	190 334 \$	90 275 \$	51 534 \$
Autres charges	58 968 \$	4 447 \$	11 538 \$	18 455 \$
	19 168 291 \$	19 633 903 \$	18 900 106 \$	19 089 745 \$
14000 FORMATION PROFESSIONNELLE				
Rémunération	10 661 045 \$	10 450 630 \$	10 010 715 \$	10 110 949 \$
Contributions de l'employeur	1 098 208 \$	1 124 427 \$	1 083 877 \$	1 072 827 \$
Frais de déplacement	5 000 \$	108 750 \$	108 896 \$	114 478 \$
Fournitures et matériel	1 990 279 \$	1 135 675 \$	1 190 326 \$	1 293 882 \$
Services, honoraires et contrats	64 500 \$	374 064 \$	342 249 \$	434 833 \$
Autres charges	- \$	1 883 \$	1 118 \$	1 730 \$
	13 819 032 \$	13 195 429 \$	12 737 181 \$	13 028 699 \$
15000 ENSEIGNEMENT PARTICULIER				
Rémunération	4 995 314 \$	8 327 619 \$	8 364 421 \$	8 372 760 \$
Contributions de l'employeur	498 050 \$	895 191 \$	889 041 \$	895 867 \$
Frais de déplacement	4 100 \$	4 717 \$	9 288 \$	6 491 \$
Fournitures et matériel	63 500 \$	138 161 \$	139 557 \$	139 130 \$
Services, honoraires et contrats	22 500 \$	12 881 \$	71 784 \$	42 360 \$
Autres charges	303 757 \$	1 927 \$	4 399 \$	5 780 \$
	5 887 221 \$	9 380 496 \$	9 478 490 \$	9 462 388 \$
18000 FORMATION DES ADULTES				
Rémunération	6 073 884 \$	5 142 580 \$	5 085 679 \$	4 733 621 \$
Contributions de l'employeur	570 634 \$	575 317 \$	562 367 \$	517 672 \$
Frais de déplacement	8 500 \$	11 376 \$	11 622 \$	13 294 \$
Fournitures et matériel	202 557 \$	58 979 \$	117 808 \$	98 822 \$
Services, honoraires et contrats	- \$	9 520 \$	70 669 \$	76 227 \$
Autres charges	- \$	- \$	948 \$	632 \$
	6 855 575 \$	5 797 772 \$	5 849 093 \$	5 440 268 \$
10000 TOTAL	82 429 114 \$	83 834 670 \$	81 967 923 \$	81 016 869 \$

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2019
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2018-2019	2018-2019	2017-2018	2016-2017
20000 ACTIVITÉS DE SOUTIEN À L'ENSEIGNEMENT ET À LA FORMATION				
21000 GESTION DES ÉCOLES ET DES CENTRES				
Rémunération	9 176 026 \$	9 471 708 \$	9 261 495 \$	9 260 967 \$
Contributions de l'employeur	1 054 199 \$	1 108 609 \$	1 062 169 \$	1 060 084 \$
Frais de déplacement	105 187 \$	80 842 \$	144 521 \$	138 412 \$
Fournitures et matériel	437 887 \$	350 633 \$	368 827 \$	386 490 \$
Services, honoraires et contrats	504 325 \$	411 713 \$	410 044 \$	415 501 \$
Autres charges	23 300 \$	3 609 \$	19 648 \$	20 981 \$
	11 300 924 \$	11 427 114 \$	11 266 704 \$	11 282 435 \$
22000 MOYENS D'ENSEIGNEMENT				
Rémunération	2 229 444 \$	2 205 945 \$	1 987 132 \$	1 908 125 \$
Contributions de l'employeur	253 674 \$	277 320 \$	245 684 \$	234 726 \$
Frais de déplacement	21 598 \$	25 231 \$	24 649 \$	21 571 \$
Fournitures et matériel	919 350 \$	1 741 397 \$	842 083 \$	944 560 \$
Services, honoraires et contrats	428 945 \$	447 337 \$	415 536 \$	413 381 \$
Autres charges	342 643 \$	1 278 \$	12 748 \$	11 464 \$
	4 195 654 \$	4 698 508 \$	3 527 832 \$	3 533 827 \$
23000 SERVICES COMPLÉMENTAIRES				
Rémunération	11 189 388 \$	13 083 289 \$	12 230 339 \$	10 966 907 \$
Contributions de l'employeur	1 231 065 \$	1 563 898 \$	1 437 960 \$	1 283 206 \$
Frais de déplacement	45 700 \$	56 415 \$	44 925 \$	52 355 \$
Fournitures et matériel	78 709 \$	95 640 \$	66 026 \$	68 381 \$
Services, honoraires et contrats	29 500 \$	48 626 \$	55 892 \$	94 639 \$
Autres charges	4 176 680 \$	597 \$	7 690 \$	7 699 \$
	16 751 042 \$	14 848 465 \$	13 842 832 \$	12 473 187 \$
24000 SERVICES PÉDAGOGIQUES ET DE FORMATION D'APPOINT				
Rémunération	4 550 396 \$	2 555 012 \$	2 436 637 \$	1 649 844 \$
Contributions de l'employeur	444 054 \$	290 995 \$	272 365 \$	175 747 \$
Frais de déplacement	8 000 \$	14 640 \$	13 781 \$	13 859 \$
Fournitures et matériel	4 500 \$	2 609 \$	9 738 \$	10 473 \$
Services, honoraires et contrats	8 000 \$	7 108 \$	7 105 \$	6 638 \$
Autres charges	50 577 \$	- \$	- \$	- \$
	5 065 527 \$	2 870 364 \$	2 739 626 \$	1 856 561 \$
25000 ANIMATION ET DÉVELOPPEMENT PÉDAGOGIQUE				
Rémunération	2 835 735 \$	2 695 790 \$	2 204 818 \$	2 413 327 \$
Contributions de l'employeur	271 306 \$	305 137 \$	240 373 \$	266 216 \$
Frais de déplacement	91 235 \$	129 692 \$	95 357 \$	67 511 \$
Fournitures et matériel	95 715 \$	100 650 \$	75 398 \$	174 774 \$
Services, honoraires et contrats	467 537 \$	167 892 \$	229 484 \$	259 702 \$
Autres charges	27 640 \$	9 133 \$	10 554 \$	29 432 \$
	3 789 168 \$	3 408 294 \$	2 855 984 \$	3 210 962 \$
26000 PERFECTIONNEMENT				
Rémunération	198 697 \$	262 664 \$	224 804 \$	189 295 \$
Contributions de l'employeur	4 853 \$	32 294 \$	27 507 \$	23 081 \$
Frais de déplacement	117 760 \$	136 419 \$	130 886 \$	129 535 \$
Fournitures et matériel	- \$	612 \$	729 \$	100 \$
Services, honoraires et contrats	53 000 \$	28 002 \$	108 677 \$	92 878 \$
Autres charges	56 500 \$	- \$	- \$	- \$
	430 810 \$	459 991 \$	492 603 \$	434 889 \$
27000 ACTIVITÉS SPORTIVES, CULTURELLES ET SOCIALES				
Rémunération	710 159 \$	1 080 822 \$	1 019 937 \$	969 093 \$
Contributions de l'employeur	66 846 \$	126 697 \$	116 020 \$	111 497 \$
Frais de déplacement	7 000 \$	15 407 \$	25 521 \$	27 355 \$
Fournitures et matériel	941 905 \$	831 938 \$	1 002 130 \$	981 619 \$
Services, honoraires et contrats	873 618 \$	1 493 043 \$	1 489 902 \$	1 435 184 \$
Autres charges	16 150 \$	89 156 \$	102 976 \$	121 325 \$
	2 615 678 \$	3 637 063 \$	3 756 486 \$	3 646 073 \$
20000 TOTAL	44 148 803 \$	41 349 799 \$	38 482 067 \$	36 437 934 \$

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2019
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2018-2019	2018-2019	2017-2018	2016-2017
30000 SERVICES D'APPOINT				
31000 HÉBERGEMENT DES ÉLÈVES				
Autres charges	10 000 \$	1 000 \$	9 850 \$	5 250 \$
	10 000 \$	1 000 \$	9 850 \$	5 250 \$
32000 SERVICES ALIMENTAIRES				
Rémunération	68 291 \$	94 094 \$	85 839 \$	42 510 \$
Contributions de l'employeur	9 089 \$	11 305 \$	10 362 \$	5 081 \$
Frais de déplacement	- \$	27 \$	19 \$	- \$
Fournitures et matériel	29 121 \$	20 158 \$	28 523 \$	30 379 \$
Services, honoraires et contrats	10 000 \$	5 182 \$	1 922 \$	7 913 \$
	116 501 \$	130 766 \$	126 665 \$	85 883 \$
34000 TRANSPORT SCOLAIRE				
Rémunération	- \$	- \$	- \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	- \$	- \$	- \$
Fournitures et matériel	1 500 \$	- \$	282 \$	- \$
Services, honoraires et contrats	9 849 400 \$	10 000 653 \$	9 521 098 \$	9 452 322 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	9 850 900 \$	10 000 653 \$	9 521 380 \$	9 452 322 \$
36000 SERVICES DE GARDE				
Rémunération	4 939 221 \$	4 818 077 \$	4 572 531 \$	4 230 963 \$
Contributions de l'employeur	286 237 \$	597 352 \$	555 389 \$	514 522 \$
Frais de déplacement	6 435 \$	5 951 \$	9 493 \$	8 418 \$
Fournitures et matériel	207 332 \$	155 083 \$	174 066 \$	192 970 \$
Services, honoraires et contrats	224 770 \$	349 219 \$	361 806 \$	342 504 \$
Autres charges	159 877 \$	13 776 \$	14 709 \$	46 182 \$
	5 823 872 \$	5 939 458 \$	5 687 994 \$	5 335 559 \$
30000 TOTAL	15 801 273 \$	16 071 877 \$	15 345 889 \$	14 879 014 \$

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2019
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2018-2019	2018-2019	2017-2018	2016-2017
50000 ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES (note 1 - page 9)				
51000 CONSEIL DES COMMISSAIRES ET COMITÉS				
Rémunération	306 775 \$	135 958 \$	159 484 \$	294 052 \$
Contributions de l'employeur	26 850 \$	6 662 \$	10 020 \$	25 014 \$
Frais de déplacement	36 000 \$	20 811 \$	18 626 \$	24 931 \$
Fournitures et matériel	126 920 \$	7 261 \$	17 685 \$	115 658 \$
Services, honoraires et contrats	56 573 \$	26 952 \$	37 543 \$	34 845 \$
Autres charges	(6 463) \$	655 \$	140 \$	440 \$
	546 655 \$	198 299 \$	243 498 \$	494 940 \$
52000 GESTION				
Rémunération	3 748 280 \$	4 034 402 \$	3 724 179 \$	3 588 709 \$
Contributions de l'employeur	436 518 \$	473 914 \$	433 003 \$	414 036 \$
Frais de déplacement	78 875 \$	37 003 \$	84 199 \$	82 616 \$
Fournitures et matériel	149 585 \$	116 327 \$	153 237 \$	100 436 \$
Services, honoraires et contrats	417 302 \$	1 080 326 \$	681 694 \$	658 656 \$
Autres charges	16 223 \$	915 841 \$	10 859 \$	21 456 \$
	4 846 783 \$	6 657 813 \$	5 087 171 \$	4 865 909 \$
53000 SERVICES CORPORATIFS				
Rémunération	788 150 \$	699 197 \$	828 916 \$	737 723 \$
Contributions de l'employeur	98 340 \$	82 146 \$	95 517 \$	84 326 \$
Frais de déplacement	15 500 \$	4 659 \$	9 881 \$	17 863 \$
Fournitures et matériel	71 441 \$	170 765 \$	179 540 \$	199 100 \$
Services, honoraires et contrats	960 878 \$	890 642 \$	633 455 \$	1 085 896 \$
Autres charges	44 331 \$	35 988 \$	10 621 \$	10 933 \$
	1 978 640 \$	1 883 397 \$	1 757 930 \$	2 135 841 \$
55000 PERFECTIONNEMENT				
Rémunération	- \$	3 476 \$	7 007 \$	2 929 \$
Contributions de l'employeur	- \$	413 \$	829 \$	348 \$
Frais de déplacement	36 698 \$	20 050 \$	25 807 \$	23 520 \$
Services, honoraires et contrats	7 000 \$	27 239 \$	15 157 \$	8 380 \$
Autres charges	2 333 \$	- \$	- \$	- \$
	46 031 \$	51 178 \$	48 800 \$	35 177 \$
50000 TOTAL	7 418 109 \$	8 790 687 \$	7 137 399 \$	7 531 867 \$

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2019
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

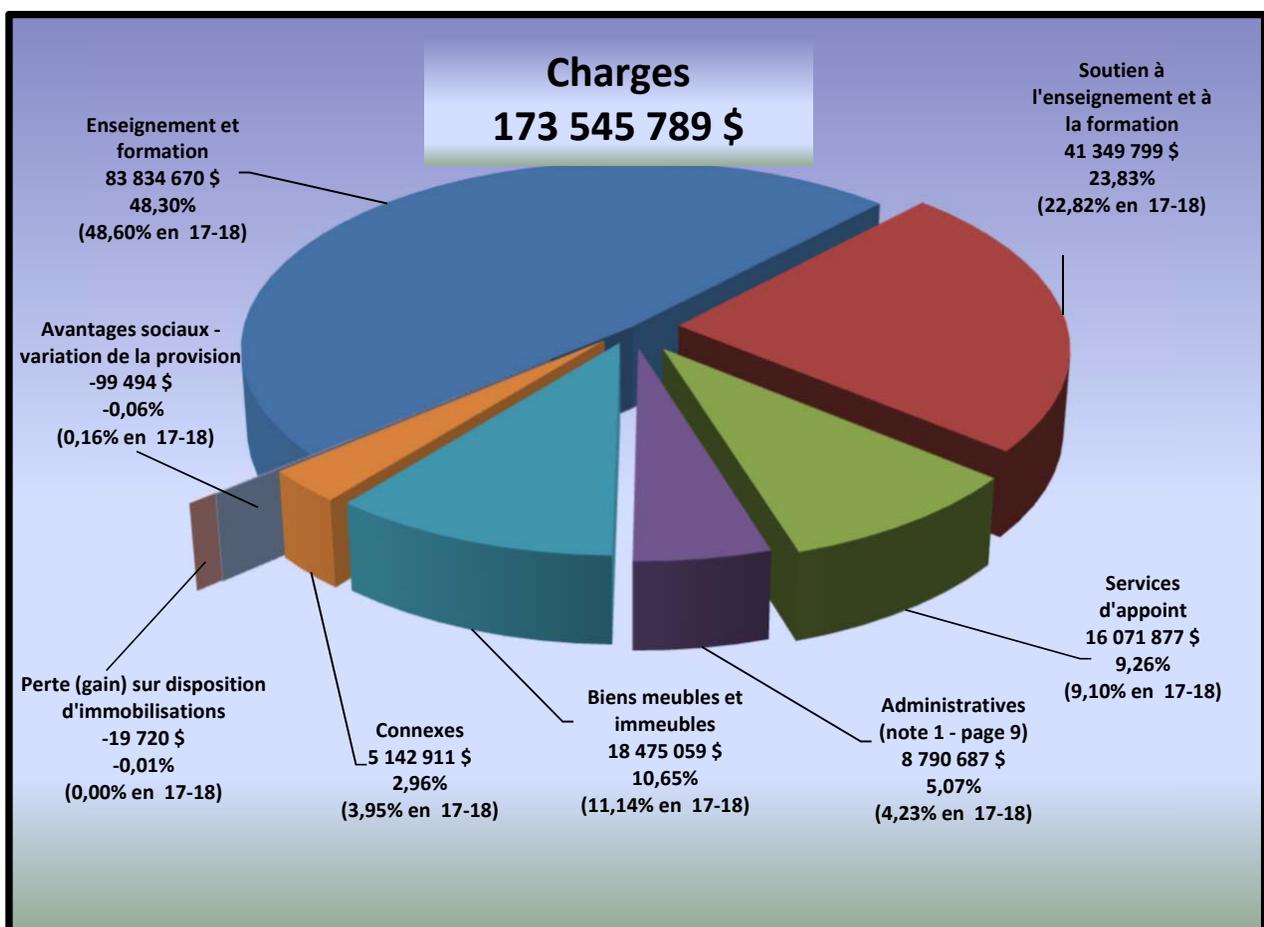
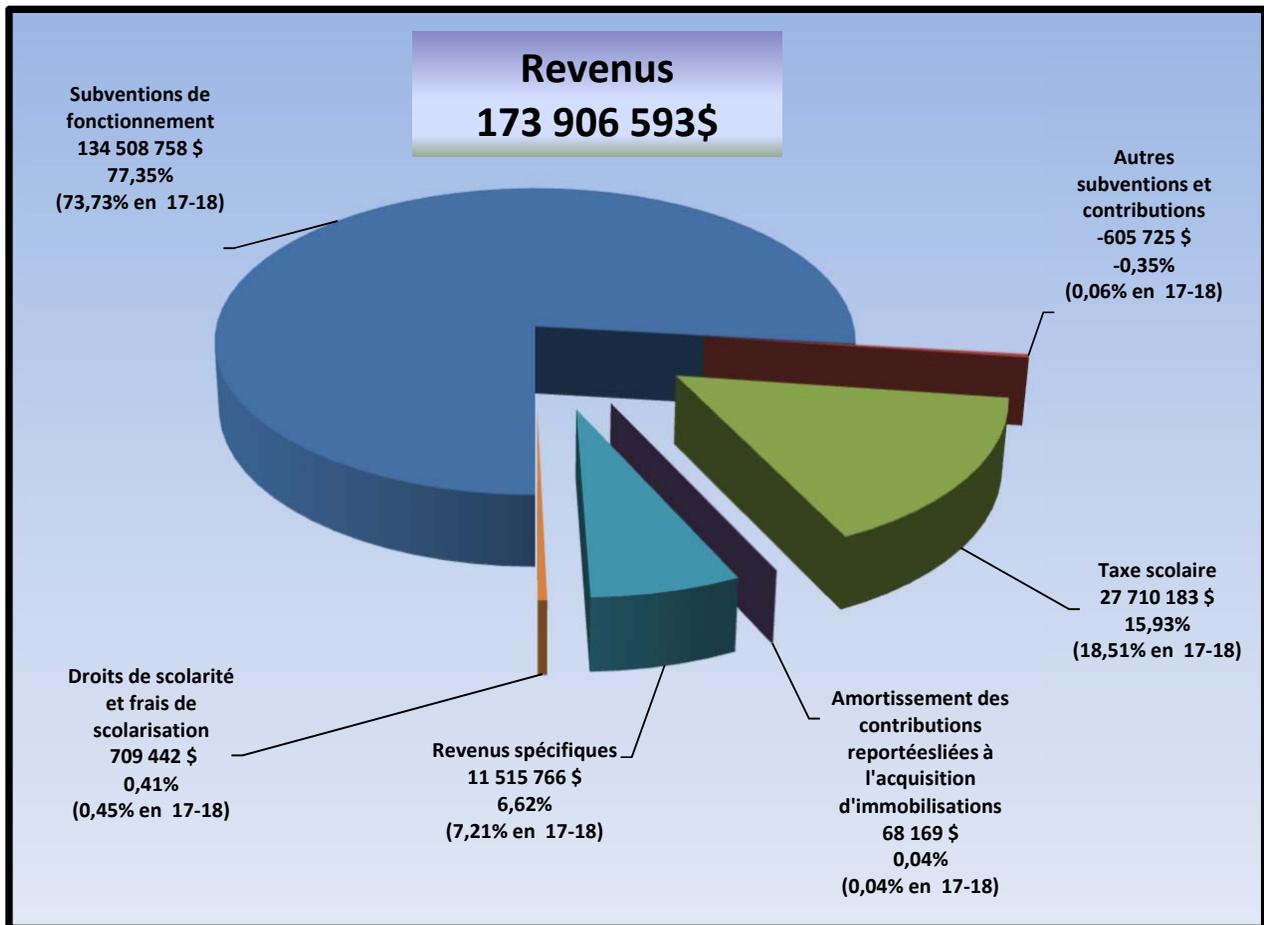
	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2018-2019	2018-2019	2017-2018	2016-2017
60000 ACTIVITÉS RELATIVES AUX BIENS MEUBLES ET IMMEUBLES				
61000 ENTRETIEN ET AMORTISSEMENT DES BIENS MEUBLES				
Rémunération	- \$	- \$	- \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	- \$	- \$	- \$
Fournitures et matériel	222 953 \$	269 941 \$	391 829 \$	333 875 \$
Services, honoraires et contrats	77 368 \$	78 920 \$	124 094 \$	100 362 \$
Autres charges	5 576 \$	- \$	- \$	- \$
Amortissement	2 049 920 \$	2 078 920 \$	2 013 989 \$	2 003 028 \$
	2 355 817 \$	2 427 781 \$	2 529 912 \$	2 437 265 \$
62000 CONSERVATION ET AMORTISSEMENT DES BIENS IMMEUBLES				
Rémunération	1 129 213 \$	946 004 \$	1 022 258 \$	978 382 \$
Contributions de l'employeur	150 419 \$	166 706 \$	149 318 \$	145 305 \$
Frais de déplacement	5 500 \$	3 450 \$	3 397 \$	1 973 \$
Fournitures et matériel	853 411 \$	598 050 \$	570 586 \$	593 700 \$
Services, honoraires et contrats	1 203 155 \$	1 049 144 \$	1 549 614 \$	1 273 722 \$
Amortissement	5 618 569 \$	5 446 441 \$	5 302 330 \$	4 758 112 \$
Autres charges	205 412 \$	- \$	- \$	- \$
	9 165 679 \$	8 209 795 \$	8 597 503 \$	7 751 194 \$
63000 ENTRETIEN MÉNAGER				
Rémunération	3 221 037 \$	3 276 633 \$	3 220 471 \$	3 146 133 \$
Contributions de l'employeur	414 253 \$	421 657 \$	405 124 \$	398 375 \$
Frais de déplacement	12 500 \$	14 341 \$	13 213 \$	14 742 \$
Fournitures et matériel	268 353 \$	282 959 \$	282 685 \$	265 833 \$
Services, honoraires et contrats	78 299 \$	86 455 \$	98 375 \$	72 924 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	3 994 442 \$	4 082 045 \$	4 019 868 \$	3 898 007 \$
64000 CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE				
Fournitures et matériel	3 120 513 \$	3 579 149 \$	3 460 403 \$	3 172 132 \$
	3 120 513 \$	3 579 149 \$	3 460 403 \$	3 172 132 \$
65000 LOCATION D'IMMEUBLES				
Fournitures et matériel	- \$	- \$	- \$	- \$
Services, honoraires et contrats	- \$	- \$	- \$	- \$
	- \$	- \$	- \$	- \$
66000 PROTECTION ET SÉCURITÉ				
Rémunération	30 000 \$	29 016 \$	32 780 \$	30 980 \$
Contributions de l'employeur	4 000 \$	3 557 \$	3 932 \$	3 710 \$
Frais de déplacement	- \$	- \$	- \$	339 \$
Fournitures et matériel	36 474 \$	36 827 \$	44 385 \$	33 731 \$
Services, honoraires et contrats	42 000 \$	46 575 \$	61 083 \$	53 318 \$
Autres charges	640 \$	- \$	- \$	- \$
	113 114 \$	115 975 \$	142 180 \$	122 078 \$
67900 CONSTRUCTION ET ACQUISITION D'IMMEUBLES NON CAPITALISABLES				
Services, honoraires et contrats	- \$	- \$	- \$	- \$
	- \$	- \$	- \$	- \$
68000 AMÉLIORATION, TRANSFORMATION ET RÉNOVATION MAJEURE				
Rémunération	- \$	- \$	- \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	- \$	- \$	- \$
Fournitures et matériel	- \$	- \$	- \$	- \$
Services, honoraires et contrats	- \$	60 314 \$	39 296 \$	35 791 \$
	- \$	60 314 \$	39 296 \$	35 791 \$
69000 SYSTÈMES D'INFORMATION ET DE TÉLÉCOMMUNICATION				
Rémunération	- \$	- \$	- \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	- \$	- \$	- \$
Services, honoraires et contrats	- \$	- \$	- \$	- \$
	- \$	- \$	- \$	- \$
60000 TOTAL	18 749 565 \$	18 475 059 \$	18 789 162 \$	17 416 467 \$

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2019
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2018-2019	2018-2019	2017-2018	2016-2017
70000 ACTIVITÉS CONNEXES				
72000 FINANCEMENT				
Autres charges	4 196 227 \$	4 050 209 \$	3 659 558 \$	3 587 141 \$
	4 196 227 \$	4 050 209 \$	3 659 558 \$	3 587 141 \$
73000 PROJETS SPÉCIAUX				
Rémunération	27 000 \$	159 559 \$	180 651 \$	172 591 \$
Contributions de l'employeur	- \$	19 736 \$	19 161 \$	20 840 \$
Frais de déplacement	- \$	6 434 \$	4 198 \$	5 853 \$
Fournitures et matériel	1 000 \$	19 700 \$	16 361 \$	17 691 \$
Services, honoraires et contrats	- \$	86 881 \$	47 373 \$	49 683 \$
Autres charges	32 615 \$	60 298 \$	1 939 282 \$	318 201 \$
	60 615 \$	352 608 \$	2 207 026 \$	584 859 \$
74000 RÉTROACTIVITÉ				
Rémunération	- \$	(44 378) \$	57 178 \$	15 642 \$
Contributions de l'employeur	- \$	1 333 \$	15 215 \$	23 550 \$
	- \$	(43 045) \$	72 393 \$	39 192 \$
76000 SÉCURITÉ D'EMPLOI				
Rémunération	98 740 \$	155 739 \$	131 578 \$	627 694 \$
Contributions de l'employeur	10 615 \$	15 689 \$	14 402 \$	18 602 \$
	109 355 \$	171 428 \$	145 980 \$	646 296 \$
77000 VARIATION DES PROVISIONS				
Autres charges	2 725 \$	126 905 \$	112 891 \$	92 510 \$
	2 725 \$	126 905 \$	112 891 \$	92 510 \$
78000 PRÊTS DE SERVICES				
Rémunération	(25 277) \$	(27 747) \$	- \$	(29 763) \$
Contributions de l'employeur	25 277 \$	25 295 \$	(2 805) \$	22 311 \$
Frais de déplacement	- \$	- \$	- \$	- \$
	- \$	(2 452) \$	(2 805) \$	(7 452) \$
79000 AUTRES ACTIVITÉS CONNEXES				
Rémunération	- \$	- \$	- \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	- \$	- \$	- \$
Fournitures et matériel	471 805 \$	487 226 \$	458 923 \$	419 753 \$
Services, honoraires et contrats	- \$	32 \$	108 \$	9 287 \$
Autres charges	- \$	- \$	50 \$	50 \$
	471 805 \$	487 258 \$	459 081 \$	429 090 \$
70000 TOTAL	4 840 727 \$	5 142 911 \$	6 654 124 \$	5 371 636 \$



Commission scolaire des
Rives-du-Saguenay



Note 1 Aux activités administratives s'ajoutent des dépenses de soutien à l'enseignement et à la formation. Selon le plan d'enregistrement comptable actuel applicable aux commissions scolaires, en ajoutant les dépenses attribuables à la gestion des ressources financières, de la paie, de l'approvisionnement et de l'organisation scolaire des écoles secondaires et des centres de 1 287 016 \$ en 18-19 (1 295 271 \$ en 17-18), les charges administratives se situent à 5,81 % en 18-19 (5,00 % en 17-18).

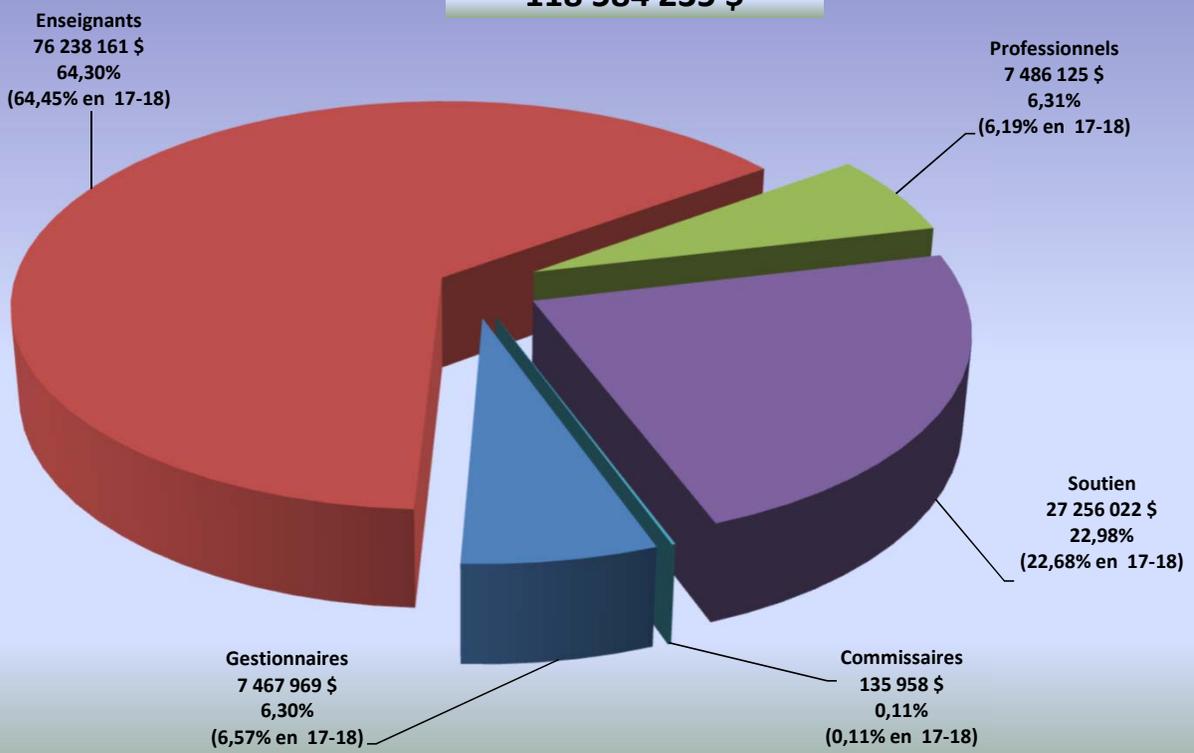


Commission scolaire des
Rives-du-Saguenay

Nature des charges 173 545 789 \$

		2018-2019 →	2017-2018 →	
Rémunération		68,33 %	67,86 %	\$118 584 235
Contributions de l'employeur	\$13 587 727	7,83 %	7,68 %	
Frais de déplacements	\$720 403	0,42 %	0,48 %	
Fourniture et matériel	\$10 879 527	6,27 %	6,14 %	
Services, honoraires et contrats	\$17 048 877	9,82 %	9,82 %	
Amortissement	\$7 525 361	4,34 %	4,34 %	
Autres charges	\$5 318 873	3,06 %	3,52 %	
Avantages sociaux-variation de la provision	\$(99 494)	0,06 %	0,16 %	
Perte et gain sur disposition d'immobilisations	\$(19 720)	0,01 %	0,00 %	

Rémunération 118 584 235 \$

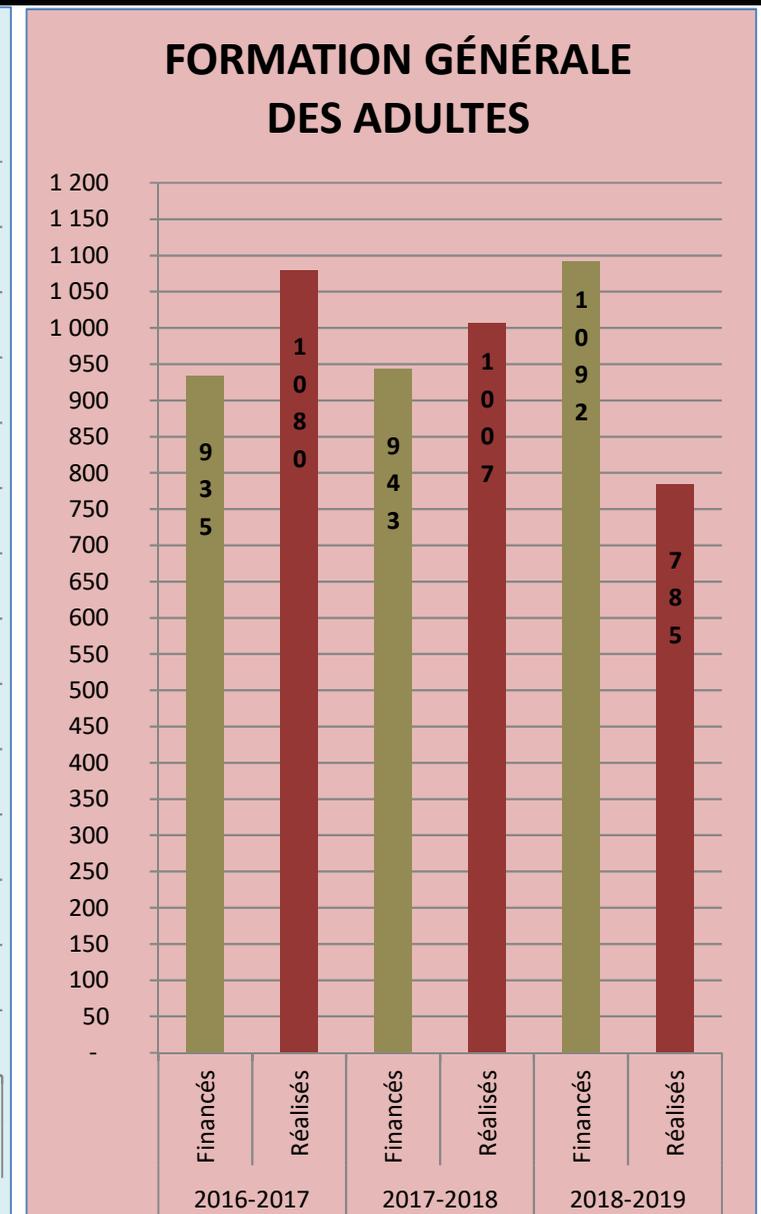
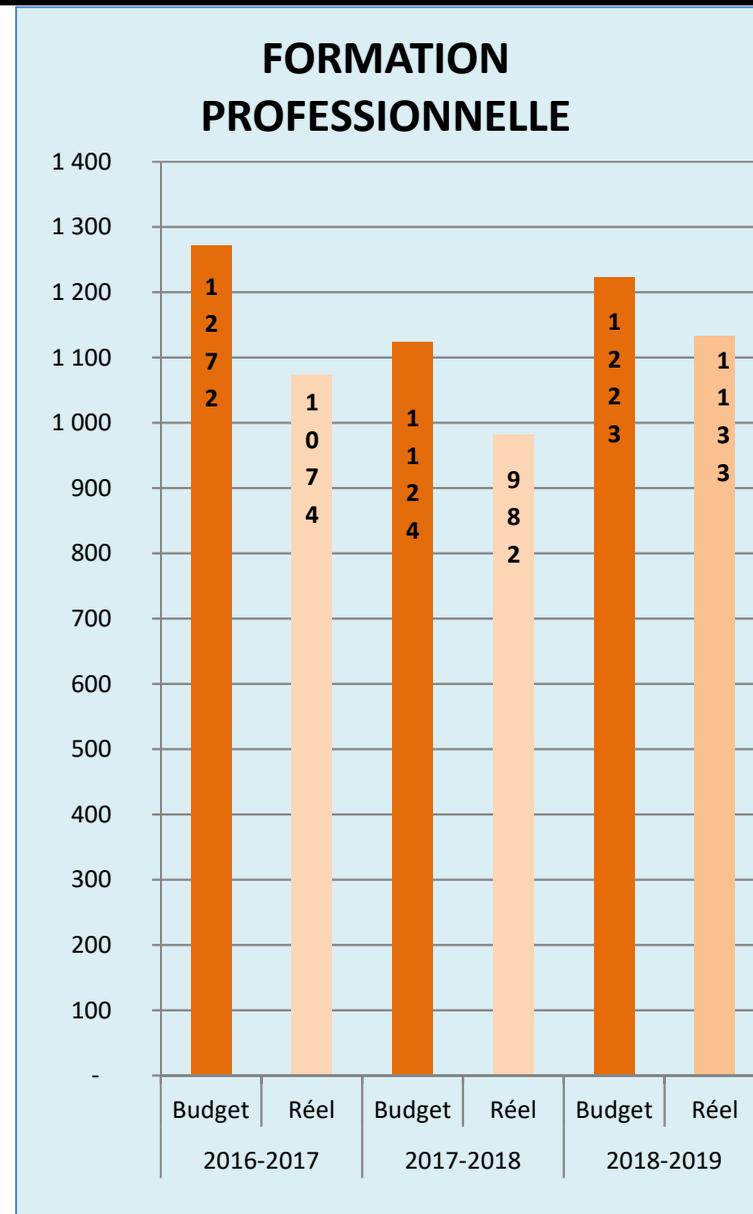
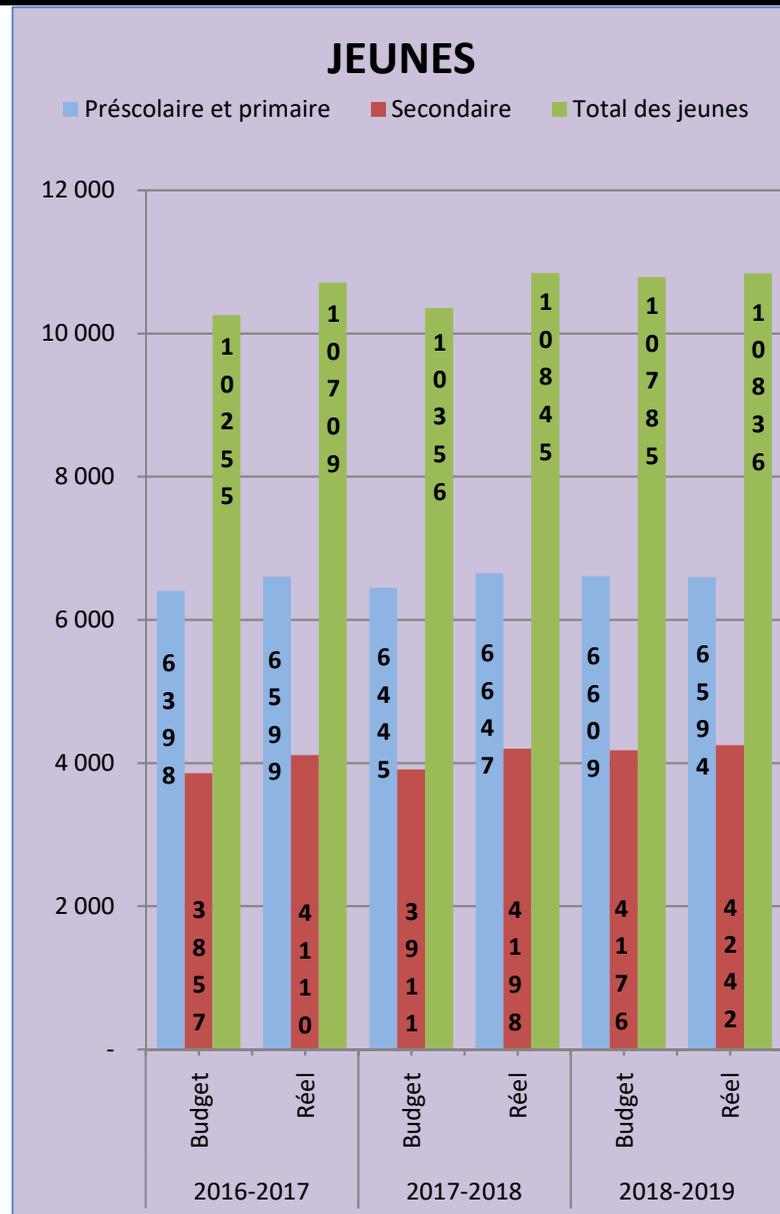


Section 4

Analyses « maison »

Effectifs scolaires

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS SCOLAIRES



* L'effectif réel provient du dernier bilan disponible du Ministère.

Suivi du plan d'effectifs

	Budget			Réel			Écart
	2018-2019	2018-2019	2018-2019	2018-2019	2018-2019	2018-2019	Total
	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Total ETC
Professionnels							
Agent de développement	7,0	-	7,0	7,7	-	7,7	(0,7)
Agent de service social	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-
Agent d'information	1,0	-	1,0	1,1	-	1,1	(0,1)
Agent réadap./psychoédu	1,1	-	1,1	1,1	-	1,1	-
Analyste	2,0	-	2,0	2,5	-	2,5	(0,5)
Anim. d'act.étudiante	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-
Anim. vie spir et eng.com	5,0	-	5,0	4,4	-	4,4	0,6
Bibliothécaire	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-
Cons.orientat/form.scol.	11,4	-	11,4	10,8	-	10,8	0,6
Conseiller en rééducation	-	-	-	-	-	-	-
Conseiller pédagogique	16,6	-	16,6	17,1	-	17,1	(0,5)
Ortho.audio.agent corr.	8,2	-	8,2	7,4	-	7,4	0,8
Orthopédagogue	5,0	-	5,0	5,4	-	5,4	(0,4)
Psych./cons. rééduc.	11,0	-	11,0	10,7	-	10,7	0,3
Psychoéducateur	18,4	-	18,4	19,5	-	19,5	(1,1)
Travailleur social	4,0	0,2	4,2	5,1	0,3	5,4	(1,2)
Total en ETC	96,7	0,2	96,9	98,8	0,3	99,1	(2,2)
Total en \$	7 925 136 \$	12 669 \$	7 937 805 \$	7 349 347 \$	23 233 \$	7 372 580 \$	565 225 \$
Investissement, absentéisme, revenus	(35 688) \$	- \$	(35 688) \$	285 703 \$	- \$	285 703 \$	(321 391) \$
	7 889 448 \$	12 669 \$	7 902 117 \$	7 635 050 \$	23 233 \$	7 658 283 \$	243 834 \$

	Budget			Réel			Écart
	2018-2019	2018-2019	2018-2019	2018-2019	2018-2019	2018-2019	Total
	Centralisé	Décentralisé	Total	Centralisé	Décentralisé	Total	ETC
	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC
Commissaires							
Total en ETC	17,0	-	17,0	17,0	-	17,0	-
Total en \$	136 775 \$	- \$	136 775 \$	135 958 \$	- \$	135 958 \$	817 \$
Gestionnaires							
Gestionnaire d'établissements							
Dir. d'école primaire	19,0	-	19,0	18,8	-	18,8	0,2
Dir. d'école secondaire	4,0	-	4,0	3,9	-	3,9	0,1
Dir. centre éduc. adultes	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-
Dir. Centre form. prof.	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-
Dir adj d'école primaire	3,0	-	3,0	2,9	-	2,9	0,1
Dir adj école secondaire	11,0	-	11,0	11,4	-	11,4	(0,4)
Dir. adj centre éduc adul	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-
Dir adj centre form prof.	3,0	-	3,0	3,2	-	3,2	(0,2)
Gestionnaire adm. éc. sec	3,0	-	3,0	3,0	-	3,0	-
	47,0	-	47,0	47,2	-	47,2	(0,2)
Gestionnaires - Services éducatifs							
Agent d'administration SEJ	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-
Dir. Serv éducatifs Jeune	1,0	-	1,0	0,9	-	0,9	0,1
Directeur services éducatifs adultes	1,0	-	1,0	-	-	-	1,0
Directeur adjoint des services éducatifs	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-
Coord. des serv éduc adul	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-
	7,0	-	7,0	5,9	-	5,9	1,1
Gestionnaires administratifs							
Directeur général	1,0	-	1,0	0,8	-	0,8	0,2
Directeur général adjoint	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-
Secrétaire général	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-
Dir. des services RH	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-
Dir. des services autres	3,0	-	3,0	2,9	-	2,9	0,1
Dir. adjointe services RH	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-
Dir. adjoint serv. autres	2,0	-	2,0	1,6	-	1,6	0,4
Coordonn. des services RH	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-
Coord des services autres	1,0	-	1,0	0,8	-	0,8	0,2
Régisseur de services	5,0	-	5,0	4,9	-	4,9	0,1
Conseiller gestion personnel	-	-	-	0,4	-	0,4	(0,4)
Agent d'administration	3,0	-	3,0	3,3	-	3,3	(0,3)
	20,0	-	20,0	19,7	-	19,7	0,3
Total en ETC	74,0	-	74,0	72,8	-	72,8	1,2
Total en \$	7 316 694 \$	- \$	7 316 694 \$	7 338 243 \$	- \$	7 338 243 \$	(21 549) \$
Investissement, absentéisme, revenus	7 395 \$	-	7 395 \$	73 959 \$	-	73 959 \$	(66 564) \$
	7 324 089 \$	- \$	7 324 089 \$	7 412 202 \$	- \$	7 412 202 \$	(88 113) \$

*Surplus (déficits) cumulés
des écoles et des centres*

COMMISSION SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY
 SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS DES ÉCOLES ET DES CENTRES
 2018-2019

Établissements	Mesures dédiées ou protégées	Perfectionnement	Opérations courantes	Service de garde	Sous total budgets "opérations courantes"	Investissements	Total surplus (déficits) cumulés
PRIMAIRE							
Sainte-Claire (001)	2 659 \$	4 115 \$	(9 756) \$	20 453 \$	17 471 \$	- \$	17 471 \$
St-Coeur-de-Marie/St-Antoine (004)	(25 871) \$	11 776 \$	(29 439) \$	28 619 \$	(14 915) \$	- \$	(14 915) \$
De La Pulperie (005)	(350) \$	365 \$	(3 070) \$	24 674 \$	21 619 \$	- \$	21 619 \$
Antoine-de-St-Exupery (008)	46 409 \$	(2 080) \$	1 184 \$	6 084 \$	51 597 \$	1 858 \$	53 455 \$
L'Horizon (010)	1 200 \$	589 \$	27 956 \$	10 785 \$	40 530 \$	1 233 \$	41 763 \$
Sainte-Bernadette (014)	10 991 \$	515 \$	38 926 \$	7 846 \$	58 278 \$	2 420 \$	60 698 \$
Félix-Antoine-Savard (016)	2 486 \$	(1) \$	29 731 \$	19 548 \$	51 764 \$	- \$	51 764 \$
André-Gagnon (017)	2 776 \$	10 733 \$	(28 114) \$	18 510 \$	3 905 \$	1 307 \$	5 212 \$
Quatre-Vents (019)	10 966 \$	1 082 \$	(2 479) \$	9 742 \$	19 311 \$	- \$	19 311 \$
Saint-Isidore/Saint-Denis (021)	609 \$	4 182 \$	86 825 \$	23 482 \$	115 098 \$	- \$	115 098 \$
Vanier (025)	8 689 \$	(81) \$	35 127 \$	18 117 \$	61 852 \$	- \$	61 852 \$
Notre-Dame/Des Jolis-Prés (026)	(84 396) \$	2 205 \$	55 166 \$	30 021 \$	2 996 \$	7 478 \$	10 474 \$
Notre-Dame-du-Rosaire (027)	3 606 \$	5 890 \$	10 594 \$	14 347 \$	34 437 \$	1 763 \$	36 200 \$
Le Roseau (029)	(1 214) \$	2 411 \$	25 246 \$	5 992 \$	32 435 \$	1 608 \$	34 043 \$
Mont-Valin (031)	5 183 \$	(711) \$	30 921 \$	10 815 \$	46 208 \$	56 \$	46 264 \$
Médéric-Gravel (032)	37 711 \$	2 181 \$	(13 036) \$	41 747 \$	68 603 \$	- \$	68 603 \$
Sainte-Rose (034)	4 830 \$	(845) \$	39 576 \$	- \$	43 561 \$	- \$	43 561 \$
Saint-Joseph (035)	19 298 \$	7 684 \$	19 076 \$	22 245 \$	68 303 \$	- \$	68 303 \$
Saint-Gabriel (036)	69 618 \$	1 923 \$	38 129 \$	- \$	109 670 \$	- \$	109 670 \$
Du Vallon (037)	24 122 \$	(3 554) \$	53 592 \$	- \$	74 160 \$	1 548 \$	75 708 \$
Saint-Félix (040)	(1 446) \$	(1 727) \$	12 344 \$	- \$	9 171 \$	- \$	9 171 \$
Marie-Médiatrice (041)	19 961 \$	(970) \$	13 071 \$	- \$	32 062 \$	1 074 \$	33 136 \$
Saint-David (044)	15 943 \$	(2 496) \$	70 256 \$	8 825 \$	92 528 \$	- \$	92 528 \$
Sainte-Thérèse (048)	731 \$	- \$	16 198 \$	53 301 \$	70 230 \$	- \$	70 230 \$
Jean-Fortin/La Source (050)	42 953 \$	8 743 \$	(49 488) \$	27 162 \$	29 370 \$	6 406 \$	35 776 \$
La Carrière (052)	5 173 \$	341 \$	(21 027) \$	19 548 \$	4 035 \$	1 130 \$	5 165 \$
TOTAL PRIMAIRE	222 637 \$	52 270 \$	447 509 \$	421 863 \$	1 144 279 \$	27 881 \$	1 172 160 \$
SECONDAIRE							
Charles-Gravel (045)	16 044 \$	6 845 \$	(1 069) \$	- \$	21 820 \$	- \$	21 820 \$
Fréchette (072) (prim&sec)	10 220 \$	(82) \$	(6 729) \$	6 533 \$	9 942 \$	1 191 \$	11 133 \$
Grandes-Marées (073)	8 606 \$	23 098 \$	48 904 \$	- \$	80 608 \$	7 040 \$	87 648 \$
Dominique-Racine/Lafontaine (075) (prim&sec)	33 400 \$	32 392 \$	39 105 \$	- \$	104 897 \$	- \$	104 897 \$
TOTAL SECONDAIRE	68 270 \$	62 253 \$	80 211 \$	6 533 \$	217 267 \$	8 231 \$	225 498 \$
FORMATION PROFESSIONNELLE							
CFP du Fjord (473)	(40 057) \$	16 685 \$	13 504 \$	- \$	(9 868) \$	15 573 \$	5 705 \$
Centre L'Oasis FP (476)	- \$	20 326 \$	459 519 \$	- \$	479 845 \$	17 744 \$	497 589 \$
Centre d'équipement motorisé (477)	(8 267) \$	(909) \$	247 689 \$	- \$	238 513 \$	- \$	238 513 \$
TOTAL FORMATION PROFESSIONNELLE	(48 324) \$	36 102 \$	720 712 \$	- \$	708 490 \$	33 317 \$	741 807 \$
FORMATION GÉNÉRALE ADULTE							
CFGA (472)	19 390 \$	560 \$	120 419 \$	- \$	140 369 \$	15 618 \$	155 987 \$
TOTAL FORMATION GENERALE ADULTE	19 390 \$	560 \$	120 419 \$	- \$	140 369 \$	15 618 \$	155 987 \$
GRAND TOTAL	261 973 \$	151 185 \$	1 368 851 \$	428 396 \$	2 210 405 \$	85 047 \$	2 295 452 \$

Investissements – projets importants

DESCRIPTION DES TRAVAUX DE RÉNOVATION	ÉTABLISSEMENTS	COÛTS
RÉFECTION DES BLOCS SANITAIRES	DOMINIQUE-RACINE	782 978 \$
REMPACEMENT DE LA CHAUDIÈRE	GEORGES-VANIER	753 005 \$
RÉFECTION DES BLOCS SANITAIRES AILES B, C ET D	CHARLES-GRAVEL	634 020 \$
RÉFECTION DES FINIS INTÉRIEURS PHASE 1	NOTRE-DAME-DU-ROSAIRE	594 125 \$
RÉFECTION DES PLANCHERS (AILE A) ACCOUSTIQUE ET ÉCLAIRAGE DU GYMNASE	MÉDÉRIC-GRAVEL	390 725 \$
RÉFECTION DES BLOCS SANITAIRES	NOTRE-DAME-DU-ROSAIRE	374 858 \$
RÉFECTION DE LA COUR EXTÉRIEURE ET DRAIN DE FONDATION	DU VALLON	341 697 \$
RÉFECTION DE BLOCS SANITAIRES	DE LA PULPERIE	262 003 \$
MISE À NIVEAU DES SYSTÈMES DE CONTRÔLE	ENSEMBLE DES BÂTIMENTS	222 883 \$
RÉFECTION DE L'ENTRÉE D'EAU EXTÉRIEURE, ÉGOUTS, DRAIN ET CHAUFFAGE	SAINT-CŒUR-DE-MARIE	209 621 \$
RÉFECTION DE LA FENESTRATION ET DU PAREMENT	CENTRE DUROCHER	203 629 \$
AMÉNAGEMENT DU CENTRE RESSOURCES	DOMINIQUE-RACINE	200 411 \$
AUTRES TRAVAUX DE RÉNOVATION		2 617 462 \$
TOTAL		7 587 417 \$

PRINCIPALES ACQUISITIONS D'ÉQUIPEMENT RÉALISÉES	COÛTS	
ÉQUIPEMENT INFORMATIQUE (Achats en lien avec la robotique, tablettes numériques, surfaces et TNI)	666 907 \$	
ÉQUIPEMENT SPÉCIALISÉ 10 ANS (Nouveaux équipements pour le cours de métallurgie et véhicules usagés pour les cours de mécanique automobile)	502 924 \$	
DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE (Développement Web pour le suivi des absences, suivis budgétaires Gesco et autres logiciels)	312 116 \$	
ÉQUIPEMENT DE COMMUNICATION MULTIMÉDIA (Photocopieurs multifonctions et intercoms dans certains établissements)	204 991 \$	
MATÉRIEL ROULANT (Camions pour les ouvriers de l'atelier)	177 795 \$	
AUTRES ACHATS D'ÉQUIPEMENT CAPITALISABLE	196 231 \$	
TOTAL		2 060 964 \$

DÉPENSES EN INVESTISSEMENT CAPITALISABLE AU 30 JUIN 2019	9 648 381 \$
---	---------------------

Fonds à destination spéciale

Établissement	Solde
École secondaire Charles-Gravel (045)	192 388 \$
École secondaire des Grandes-Marées (073)	179 171 \$
École secondaire l'Odysée Dominique-Racine / Lafontaine (075)	133 354 \$
Au Millénaire (046)	6 805 \$
Centre Laure-Conan (472)	6 288 \$
École Le Roseau (029)	6 164 \$
École Antoine-de-St-Exupéry (008)	5 520 \$
École St-Félix (040)	5 398 \$
Centre L'Oasis (476)	5 287 \$
École des Quatre-Vents (019)	3 727 \$
École Marie-Médiatrice (041)	3 024 \$
École Fréchette (072)	2 477 \$
École Mont-Valin (031)	2 017 \$
École Sainte-Bernadette (014)	1 982 \$
École St-Cœur-de-Marie (004)	1 800 \$
École de la Pulperie (005)	1 387 \$
École du Vallon (037)	625 \$
Centre CFEM (477)	521 \$
École St-Joseph (035)	488 \$
Total	558 423 \$

Détails des charges
400 Fournitures et matériel
500 Services, honoraires et contrats

Page non audité

Détails concernant certaines dépenses

Exercice clos le 30 juin 2019

		A ENSEIGNEMENT ET FORMATION	B SOUTIEN À L'ENSEIGNEMENT ET À LA FORMATION	C SERVICES D'APPOINT	D ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES	E ACTIVITÉS BIENS MEUBLES ET IMMEUBLES	F ACTIVITÉS CONNEXES	G TOTAL 2019	H TOTAL 2018
400	Fournitures et matériel	1 872 013,34	2 405 890,53	175 240,92	205 817,73	4 671 817,23	0,00	9 330 779,75	9 382 570,31
04100	Matériel didactique	614 780,02	197 556,78					812 336,80	794 334,86
04110	Manuels scolaires	61 174,83	0,00					61 174,83	58 565,63
04120	Documents de bibliothèque	754,37	200 740,94	0,00			0,00	201 495,31	247 386,86
04130	Électricité	0,00				2 506 397,66	0,00	2 506 397,66	2 428 204,80
04140	Gaz	0,00				816 168,41	0,00	816 168,41	791 894,11
04150	Mazout	0,00				256 581,80	0,00	256 581,80	269 834,44
04160	Matériel d'entretien et de réparation	0,00	0,00	0,00	0,00	426 016,18	0,00	426 016,18	702 968,37
04170	Autres fournitures et matériel	1 195 304,12	2 007 592,81	175 240,92	205 817,73	666 653,18	0,00	4 250 608,76	4 089 381,24
500	Services, honoraires, contrats	656 623,67	2 690 633,07	10 355 053,86	2 025 158,63	1 321 407,53	0,00	17 048 876,76	16 570 161,30
05100	Assurances	0,00	0,00	0,00	42 946,26	0,00		42 946,26	30 349,26
05110	Honoraires juridiques				719 317,10	0,00		719 317,10	388 509,69
05120	Honoraires d'architecture et d'ingénierie				0,00	80 163,82		80 163,82	72 467,44
05130	Honoraires d'audit externe				36 619,39			36 619,39	38 085,42
05140	Autres honoraires	0,00	45 175,85	0,00	264 164,90	0,00	0,00	309 340,75	244 541,52
05150	Location d'immeubles et de biens meubles (non capitalisable)	9 351,92	9 988,97	2 108,40	0,00	402,89	0,00	21 852,18	56 216,88
05160	Télécommunications		33 863,45		5 138,73			39 002,18	44 332,03
05170	Téléphonie		132 168,09		47 579,95			179 748,04	171 500,41
05180	Licences et logiciels	0,00	375 652,48	0,00	190 543,87	0,00	0,00	566 196,35	532 553,72
05190	Transport scolaire	95 629,59	319 795,59	9 962 483,02			0,00	10 377 908,20	9 904 359,60
05200	Services d'entretien et de réparation	5 555,28	8 057,50	21,38	3 058,08	144 715,27	0,00	161 407,51	192 639,67
05210	Cotisations et affiliations	70 652,15	57 891,29	9 067,70	179 193,68	100,00	0,00	316 904,82	343 297,17
05230	Avis, annonces et publications	879,65	1 340,36	2 565,00	15 610,59	487,00	0,00	20 882,60	24 886,37
05240	Publicité	0,00	0,00	0,00	200 013,35	0,00	0,00	200 013,35	119 071,81
05250	Autres services et contrats	474 555,08	1 706 699,49	378 808,36	320 972,73	1 095 538,55	0,00	3 976 574,21	4 407 350,31